



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.



**SİVİL KATILIM
PROJESİ**

TRABZON SİVİL KATILIM STRATEJİSİ ve EYLEM PLANI





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.



Bu **“Sivil Katılım Stratejisi ve Eylem Planı”** Trabzon Sivil Katılım Görev Gücü yeleri tarafından Avrupa Birliği'nin finanse ettiği Sivil Katılım Projesi kapsamında proje ekibi destekleriyle hazırlanmıştır. Bu raporun içeriği yalnızca UNDP Türkiye sorumluluğundadır ve AB'nin görüşlerini yansıtılmamaktadır.

YÖNETİCİ ÖZETİ



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Trabzon Sivil Katılım Stratejisi ve Eylem Planı, Trabzon'da sivil katılımı artırmayı, vatandaşların yerel yönetim karar alma süreçlerine daha etkin katılımını sağlamayı ve bu katılımı sürdürülebilir kılmayı amaçlayan stratejik bir belgedir. Plan, belediye ile sivil toplum arasında etkili ve sürekli bir iletişim ortamının oluşturulmasını, karar alma süreçlerinde daha demokratik ve şeffaf mekanizmaların geliştirilmesini hedeflemektedir.

Eylem planının hazırlanma süreci, **Sivil Katılım Görev Gücü (SKGG)** koordinasyonunda ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Proje Ekibinin teknik desteğiyle yürütülmüştür. Bu süreçte, SKGG, belediye, sivil toplum kuruluşları (STK'lar), akademisyenler, kamu kurumları, gönüllüler ve diğer ilgili paydaşların iş birliğiyle çok sayıda toplantı, çalıştay ve odak grup görüşmeleri düzenlemiştir. Bu çalışmalar sonucunda, yerel ihtiyaç ve öncelikler tespit edilmiş, bunlar doğrultusunda eylem planının temel stratejileri belirlenmiştir.

Mevcut durum değerlendirmeleri kapsamında yapılan analizler, Trabzon'daki sivil katılım ortamına ilişkin önemli bulgular sunmaktadır. Analizlerde, kentteki mevcut sivil katılım yapıları ve araçlarının güçlü yönleri vurgulanmış, ancak katılımı sınırlayan engellere de dikkat çekilmiştir. Trabzon Büyükşehir Belediyesi'nin katılımcı yerel yönetim ilkelerine verdiği önem ve kurumsal stratejik planlarında yer alan katılım vurgusu olumlu unsurlar olarak öne çıkmıştır. Ancak, sivil katılımın daha da güçlendirilmesi gerektiği görülmektedir.

Kapsayıcı bir yönetim modeli oluşturmak amacıyla, belediyenin talep ve şikayet mekanizmalarının etkin bir şekilde kullanılmasına rağmen, sivil katılım farkındalığının artırılması gerektiği vurgulanmıştır. Trabzon Kent Konseyi, çeşitli projelerin geliştirilmesi ve sivil toplumun karar alma süreçlerine dahil edilmesi açısından önemli bir platform olsa da, daha geniş bir kitleyi kapsayacak ve kamu kurumları ile daha güçlü bir koordinasyon sağlayacak şekilde rolünü güçlendirme potansiyeline sahiptir. Trabzon'daki sivil toplum kuruluşlarının sayısı ve aktif çalışmaları sivil katılım süreçlerine katkıda bulunurken, bu kuruluşların daha fazla kapasite geliştirme ve fon kaynaklarına ihtiyaç duyduğu tespit edilmiştir.

Bu eylem planı, sivil katılımı güçlendirmek adına yerelde en çok ihtiyaç duyulan üç tematik alanı hedeflemiştir: **Turizm, Şehir Planlama ve Altyapı, Çevre, Doğa Koruma ve İklim Değişikliği**. Bu tematik alanlar, Trabzon'un mevcut sosyo-ekonomik ve çevresel ihtiyaçlarına yanıt vermek amacıyla SKGG üyeleri tarafından seçilmiştir:

- **Turizm:** Trabzon'un doğal ve kültürel mirasını daha sürdürülebilir bir şekilde korumak ve katılımcı turizm planlamasını teşvik etmek amacıyla turizmdeki paydaşların (STK'lar, yerel yönetimler ve turizm işletmeleri gibi) karar alma süreçlerine dahil edilmesi amaçlanmaktadır.
- **Şehir Planlama ve Altyapı:** Trabzon'un şehir planlama süreçlerine halkın katılımını artırmak, kentin özgün kimliğini korumak ve altyapı gelişimini daha katılımcı bir şekilde yönetmek hedeflenmektedir.





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

- **Çevre, Doğa Koruma ve İklim Değişikliği:** İklim değişikliği ve çevresel sorunlara karşı yerel halkın bilinçlendirilmesi ve çevresel risklerin azaltılmasına yönelik önlemlerin alınması amaçlanmaktadır.

Eylem Planı, bu tematik alanlar doğrultusunda toplam **12 hedef** ve **56 faaliyet** içermektedir. Her bir hedef, yerel düzeyde sivil katılımı artırmaya yönelik stratejiler ve somut eylemlerle desteklenmiştir. Faaliyetler, yerel düzeyde toplumsal farkındalığın artırılması ve paydaşlar arası iş birliğinin geliştirilmesi gibi konulara odaklanmaktadır.

Eylem Planı'nın etkin bir şekilde uygulanabilmesi için kapsamlı bir **izleme ve değerlendirme süreci** oluşturulmuştur. Bu süreç, SKGG koordinasyonunda yürütülecek olup, her bir faaliyetin belirlenen göstergeler doğrultusunda izlenmesini sağlayacaktır. Dönemsel raporlar hazırlanarak, planın uygulama süreçlerindeki ilerlemeler takip edilecek ve gerekli durumlarda düzeltici önlemler alınacaktır.

Eylem Planı, uygulama sürecinde karşılaşılabilecek olası zorlukları da dikkate alarak bu zorluklara yönelik çözüm önerilerini içermektedir. Özellikle katılım düzeyinin düşük kalma riski, paydaşlar arası koordinasyon eksiklikleri ve finansal kaynakların yetersizliği gibi sorunlar ön görülmüş ve bunlara yönelik stratejiler geliştirilmiştir. Bu sayede, Eylem Planı'nın başarıya ulaşması için gerekli esneklik ve çözüm odaklı bir yaklaşım benimsenmiştir.

Sivil Katılım Stratejileri ve Eylem Planı, sivil toplumun karar alma süreçlerine daha etkin bir şekilde dahil olmasını sağlamak amacıyla hazırlanmıştır. Plan, sivil katılımın Trabzon için önemini altını çizerek, toplumun farklı kesimlerinin yerel yönetimlerle sürekli iletişim ve etkileşim içinde olmasının gerekliliğini vurgulamaktadır. Sivil katılımı güçlendirerek demokratik yönetim anlayışının gelişmesine katkıda bulunacak bu plan, Trabzon'un gelecekte daha katılımcı bir şehir olmasına önemli bir zemin hazırlayacaktır.

Bu çerçevede, Trabzon'un Sivil Katılım Stratejisi ve Eylem Planı aşağıdaki ana vizyon ve temel ilkeler ışığında hazırlanmıştır:

“Trabzon'un katılımcı, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir şehir vizyonu doğrultusunda, tüm hemşehrilerin karar alma süreçlerinde etkin rol aldığı, yerel yönetim ve sivil toplum arasında güçlü ve sürekli bir iş birliğinin sağlandığı, güven ve dayanışma temelli bir kent olması”

Bu vizyon çerçevesindeki temel ilkeler:

- Katılımcılık
- Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
- Kapsayıcılık
- Güçlü İletişim ve İş birliği
- Sürdürülebilirlik
- Karşılıklı Güven
- Toplumsal Farkındalık
- Gönüllülük





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Trabzon Sivil Katılım Stratejileri ve Eylem Planı Özeti

Öncelikli Tematik Alan 1: Turizm

Hedef 1.1: Turizm alanında çalışan kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarının STK'lar ile ilişkilerinin, iletişiminin ve etkileşiminin güçlendirilmesi

Faaliyetler:

- Kamu, özel sektör ve STK iş birliği modeli olan İl Tanıtım Geliştirme Kurulu'nun- İTGK düzenli aralıklarla toplanması sağlanarak, alınan kararlara seyahat acentaları, turizm otelciler birliği gibi paydaşların da katılımının sağlanması
- İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulunda Sivil Katılım Çalışma Grubu ve kent konseyinin temsiliyetinin sağlanması için savunuculuk faaliyetlerinin yürütülmesi
- Yerel turizm paydaşlarının katılımıyla dijital bir turizm portalının oluşturulması
- Trabzon turizm vizyonunun katılımcı bir yaklaşımla geliştirilmesi için çalıştay düzenlenmesi
- Kent konseyi bünyesinde Turizm Eylem planlarının izleme ve değerlendirme süreçlerini yürütecek bir komisyon kurulması ve uygulamaların değerlendirilmesi için bir dizi çalıştay düzenlenmesi
- Turizm paydaşlarının düzenli olarak bir araya geldiği Turizm Buluşmalarının düzenlenmesi

Hedef 1.2: Turizm konusunda bilgi, farkındalık, görünürlük ve şeffaflığın geliştirilmesi

Faaliyetler:

- STK'lar, turizm sektörü çalışanları, öğrenciler ve turizmle doğrudan veya dolaylı olarak ilişkili tüm bireylere yönelik seminerler, çalıştaylar, atölye çalışmaları ve paneller gibi eğitim, bilgilendirme ve farkındalık faaliyetlerinin düzenlenmesi.
- Turizm konusunda bilgilendirmelerin yapılması ve bu süreçte sosyal medya kampanyaları ile halkın ihtiyaçları, sorunları, beklenti, görüş ve önerilerinin alınması
- Turizm konusunda farkındalığı arttırmaya yönelik çeşitli yarışmaların düzenlenmesi (Foto-maraton, en iyi turizm sloganı vb.)
- Turizm destinasyonlarında yerli ve yabancı turistlerin geri bildirim verebilecekleri mekanizmaların kurulması
- STK, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ve Büyükşehir Belediyesi iş birliğinde turizmle ilgili özel sektöründe katılımıyla alternatif sürdürülebilir turizmin (sağlık, eğitim, ekoturizm, spor vb.) canlandırılması için farkındalık çalıştayları yapılması
- Gönüllü Turizm Elçileri'nin oluşturulması ve Turizm ofislerinde gönüllü olarak faaliyet göstermeleri için eğitilmesi ve bu çerçevede bir gönüllü havuzu oluşturulması
- İlk, orta öğretim ve lise düzeyinde turizm konusunda okullarda bilinçlendirme çalışmaları yapılması
- Turizm İletişim Rehberinin geliştirilmesi ve turizm profesyonelleriyle paylaşılması



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Hedef 1.3: Kadınların ve gençlerin turizme katılımının güçlendirilmesi

Faaliyetler:

- Turizm sektöründe kadınların katılımlarına yönelik olarak toplumsal cinsiyet eşitliği bağlamında bir analiz çalışması yapılması ve analiz sonuçları çerçevesinde savunuculuk faaliyetleri yürütülmesi
- Üniversitelerde turizm konusunda öğrenci kulüplerinin kurulmasının teşvik edilmesi ve yerel yönetimlerle iş birliği halinde çeşitli projeler yürütülmesi (Örn. Gezici Turist Bilgilendirme Ekiplerinde gönüllü olarak yer almaları)
- Turizm konusunda gençlerle bir 'fikir maratonu' faaliyetinin gerçekleştirilmesi
- Tecrübeli turizm profesyonellerinin, kadınlar ve gençlere mentorluk yaparak bilgi ve deneyimlerini paylaşmalarının sağlanması
- Turizm sektöründe faaliyet gösteren kadınlar ve gençler arasında ağ kurma etkinliklerinin düzenlenmesi

Hedef 1.4: Kırsal kesimde yaşayan halkın turizm sektöründe alınan kararlara katılımının artırılması

Faaliyetler

- Trabzon Sürdürülebilir Kırsal Turizm Strateji Planının katılımcı bir yaklaşımla hazırlanması (Kırsal Alan Planlaması)
- Ekolojik Turizm Köylerinin STK'lar ile iş birliği içinde kurulması
- Kırsal kesimde yaşayan halkın, turizm sektörü temsilcileri ve karar vericilerle bir araya gelerek doğrudan iletişim kurabilecekleri yıllık turizm forumları düzenlenmesi
- İlgili STK'ların ve kırsalda yaşayanların katılımıyla çeşitli turizm rotalarının oluşturulması
- Kırsal alanda turizm alanında faaliyet yürüten STK'lar arasında mentörlük faaliyetlerinin teşvik edilmesi
- Turizm projeleri ve planları hazırlanırken yerel halkın görüşlerini almak için katılımcı planlama süreçlerinin geliştirilmesi

Öncelikli Tematik Alan 2: Şehir Planlama ve Altyapı

Hedef 2.1: Şehir planlama ve altyapı konularında sivil katılım mekanizmalarının geliştirilmesi

Faaliyetler:

- Trabzon Büyükşehir Belediyesi bünyesinde sivil toplum katılımını güçlendirmek amacıyla bir Sivil Katılım Çalışma Grubu kurulması
- Katılımcı Mekansal Tasarım Uygulama Rehberi hazırlanması ve bir pilot uygulama yapılması
- Şehir planlama plan kararları ve projeleri hakkında halkın doğrudan oylama yapılabileceği çevrimiçi portal oluşturulması
- Stratejik Çevresel Etki Yönetmeliği kapsamında belirlenmiş olan plan ve projelerin, planlama hazırlık süreçlerinde sivil katılımın artırılmasını sağlayacak yasal düzenlemelere ilişkin bir öneri raporu hazırlanması ve savunuculuğunun yapılması



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Hedef 2.2: STK'ların ve meslek odalarının şehir planlama ve altyapı konularına ilişkin sivil katılımı artırmaya yönelik iletişim kanallarının güçlendirilmesi

Faaliyetler:

- Kent konseyi/Konseylere içerisinde kurulacak olan "Planlama Çalışma Grubunun" çalışmalarının ve önerilerinin belediye meclislerinde sunulması
- Şehir planlama alanında sivil katılım uluslararası iyi uygulama örneklerinin derlenmesi ve belediyelere sunulması
- Şehir planlama ve altyapı konularında STK'lar ve meslek odalarının birlikte yürüteceği projelerin geliştirilmesi ve uygulanması
- Şehir planlama ve altyapı konularında iş birliğini artırmak için yıllık çalıştaylar düzenlenmesi ve ortak politikaların/stratejilerin geliştirilmesi

Hedef 2.3: Şehir planlama ve altyapı konularında izleme ve takip süreçlerinin oluşturulması

Faaliyetler:

- İl Koordinasyon Kurulu (İKK) bünyesinde denetleme komisyonu kurulması
- Şehir planlama ve altyapı projelerinin izlenmesi, toplumsal etkilerinin değerlendirilmesi ve bu süreçlerin ortak iş birliğiyle yönetilmesi için veri toplama ve analiz mekanizmalarının geliştirilmesi.
- İzleme ve değerlendirme süreçlerinin tartışılacağı yıllık toplantılar düzenlenmesi
- Şehir planlamasına ilişkin yapılan askılar hakkında (askı zaman aralığı-hangi platformda askının yapıldığı-askı plana itirazlarını hangi idareye hangi yollarla yapılacağı) mahalle muhtarlıklarına bilgilendirme yapılarak mahalle sakinlerinin askı planına ulaşma inceleme itiraz etme süreçlerinin kolaylaştırılması

Hedef 2.4: Kırılgan grupların şehir planlama ve alt yapı konularına etkin katılımlarının sağlanması için uygun katılım mekanizmalarının geliştirilmesi

Faaliyetler:

- Dezavantajlı grupların ve göçmen bireylerin kent içindeki mekânsal dağılımının belirlenmesi, mekânsal planlamaya girdi oluşturacak altyapı analizlerin ve sosyo ekonomik haritalamasının yapılması
- Kırılgan grupların kentsel alanın düzenlenmesine ilişkin kararlara katılımını kolaylaştıran/cesaretlendiren kılavuzların hazırlanması ve/veya katılımcı yöntemlerin uygulanması
- Dezavantajlı grupların ve göçmen bireylerin kentsel hizmetlere katılımının sağlanması
- Yaşlı, otizmli, engelli bireylerin ve diğer dezavantajlı gruplara yönelik yapılacak projelerde ilgili STK'lar ile iş birliği yapılarak pilot katılımcı uygulamaların yapılması

Öncelikli Tematik Alan 3: Çevre, Doğa Koruma ve İklim Değişikliği

Hedef 3.1: Çevre, Doğa Koruma ve İklim Değişikliği konularında farkındalığı ve katılımcılığın artırılması





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Faaliyetler:

- Çevre ve iklim değişikliği konularında farkındalığı ve katılımcılığı artırmaya yönelik eğitim programlarının yüz yüze gerçekleştirilmesi
- STK yönetici ve üyelerine yönelik olarak çevre ve iklim değişikliği konularında bilgilendirme seminerlerinin düzenlenmesi
- Trabzon geneli çevre ile ilgili STK'larla birlikte Trabzon Orman Bölge Müdürlüğü, Trabzon Orman İşletme Müdürlüğü "Minik Sincaplar Trabzon Ormancılık okulu"na belirlenen pilot okulların 3. ve 4. sınıf öğrencilerini götürerek çevre, doğa ve iklim konularında eğitimler verilerek fidan dikme faaliyetlerinin yapılması
- Çevre bilincine yönelik gönüllülerle katılımcı faaliyetler düzenlenmesi
- Trabzon Büyükşehir Belediyesi bünyesinde oluşturulacak "Yeniden Trabzon Platformu" nda STK'ların ve vatandaşların yapmayı planladıkları etkinlikler görüşmeleri, fikirlerini belirtmeleri ve Çevre, Doğa Koruma ve İklim Değişikliği konularında şehirle ilgili konulara katılımlarını gerçekleştirebilecekleri platform içi uygulama oluşturulması
- Atıkların toplanması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı konusunda farkındalık oluşturmak amacıyla sosyal medya kampanyaları, geleneksel medyada bilinçlendirme çalışmaları ve grup etkinlikleri düzenlenmesi
- Doğa koruma alanlarında sürdürülebilir kullanım ve koruma dengesinin sağlanması amacıyla belediyeler, kamu kurumları ve STK'lar arasında bilgi paylaşımı ve uygulama iş birliğini artırmak için düzenli koordinasyon toplantıları düzenlenmesi
- Bölgedeki mühendis, mimar ve yatırımcılara LEED (Leadership in Energy and Environmental Design/Enerji ve Çevresel Tasarımda Liderlik) Çevre dostu yeşil bina ve binalarda enerji depolama ile ilgili seminer verilmesi

Hedef 3.2: Kamu-STK iş birliğinin güçlendirilmesi

Faaliyetler:

- Yerel yönetimler ve STK temsilcilerinden oluşan ortak çalışma grupları kurulması ve belirli projeler üzerinde iş birliği yapılması
- Sivil toplum temsilcilerinin katılımıyla bir Çevre Gönüllüleri Platformu kurulması
- Çevre Platformu bünyesinde Gönüllü Çevre Denetçilerinin oluşturulması ve izleme, değerlendirme ve raporlama çalışmalarının yapılması

Hedef 3.3: Çevre ile ilgili örgütlenme alternatif STK'ların artırılması (nitel ve nicel olarak arttırmak)

Faaliyetler:

- İklim derneklerinin bir araya gelerek KADOÇED (Karadenize kıyısı olan iller doğa ve çevre dernekleri platformu) iş birliği platformunu oluşturulması ve KADOÇED - paydaşlar ortaklığı ile yeşil start-up projelerinin geliştirilmesi, fon sağlanması
- Yeni çevre STK'ları kurmak isteyen bireyler ve gruplar için kuruluş süreçleri hakkında eğitim programları sunulması
- Deneyimli çevre STK'larının yeni kurulan STK'lara mentörlük yapmasını sağlayacak programların oluşturulması

Hedef 3.4: Alternatif fon kaynaklarına erişimin güçlendirilmesi





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Faaliyetler:

- Çevre ve İklim Değişikliği alanında STK'ların ulaşabileceği alternatif fon kaynaklarına erişim ve iyi uygulamalara yönelik bir rehber geliştirilmesi ve bilgilendirme toplantısı yapılması





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

İÇİNDEKİLER

1	GİRİŞ	12
1.1	Eylem Planının Kapsamı ve Amacı	12
1.2	Hazırlık Süreci	13
2	SİVİL KATILIM VE SİVİL KATILIM MEKANİZMALARINA BAKIŞ	15
2.1	Sivil Katılım Kavramı ve Önemi	15
2.2	Türkiye’de Sivil Katılımın Yasal Çerçevesi	16
2.3	Sivil Katılıma Dair Mevcut Mekanizmalar	18
3	TRABZON’DA SİVİL KATILIMIN MEVCUT DURUMU	20
3.1	Sivil Katılım Ortamına Dair Değerlendirmeler.....	20
3.2	Sivil Katılımın Mevcut Durumuna İlişkin Tespitler	21
3.3	Önerilen Öncelikli Tematik Sivil Katılım Alanları	24
4	TRABZON SİVİL KATILIM STRATEJİSİ VE EYLEM PLANI	26
4.1	Sivil Katılımı Güçlendirmeye Yönelik Temel Stratejiler	26
4.2	Eylem Planının Hedefleri ve Faaliyet Önerileri.....	29
4.2.1	Turizm.....	29
4.2.2	Şehir Planlama ve Altyapı	39
4.2.3	Çevre, Doğa Koruma ve İklim Değişikliği	44
5	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	50
6	EYLEM PLANININ UYGULANMASINDA OLASI RİSKLER / ZORLUKLAR VE ÖNERİ	
YAKLAŞIMLAR		52
7	Ek – Faaliyet Takvimi	58



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

1 GİRİŞ

Bu belge, ana faydalanıcısı Türkiye Belediyeler Birliği (TBB), eş-faydalanıcısı İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü (STİGM) olan ve Avrupa Birliği tarafından finanse edilen “Türkiye’de Demokratik Yerel Yönetişimin Geliştirilmesi için Sivil Katılımın Güçlendirilmesi Projesi” (Sivil Katılım Projesi) kapsamında hazırlanmıştır. Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından uygulanmakta olan projenin etkin bir biçimde uygulanması ve izlenmesine yönelik çalışmalar, IPA-II Sivil Toplum Sektörünün lider kurumu olarak Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütölmektedir.

Türkiye’de demokratik yerel yönetim için sivil katılımın ve gönüllülüğün güçlendirilmesini amaçlayan proje kapsamında, sivil toplum kuruluşlarının karar alma mekanizmalarına katılımının artırılması, güven ve karşılıklı anlayışa dayalı sivil toplum-kamu iş birliğinin güçlendirilmesi ve gönüllülük için elverişli ve sürdürülebilir bir ortam yaratılmasına katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Sivil Katılım Projesi’nin 1.Bileşeni olan “Sivil Katılım Stratejilerinin ve STK/Yerel Yönetimler Ortaklığı İçin İki Yıllık Eylem Planlarının Geliştirilmesi” kapsamında yedi pilot ilde (Çanakkale, Elazığ, Eskişehir, Gaziantep, Manisa, Mersin ve Trabzon) sivil katılımın güçlendirilmesine dair stratejiler ve iki yıllık eylem planları geliştirilmiştir. Bu çerçevede hazırlanan Trabzon Sivil Katılım Stratejisi ve Eylem Planı, proje uzmanlarının teknik desteği ve yerelde paydaşların katılım ve katkılarıyla nihai hale getirilmiştir.

1.1 Eylem Planının Kapsamı ve Amacı

Trabzon Sivil Katılım Stratejisi ve Eylem Planı, Trabzon’da sivil toplumun yerel düzeyde karar alma süreçlerine aktif katılımının güçlendirilmesi ana amacıyla hazırlanmıştır. Bu plan, Trabzon’da yerel yönetim süreçlerini güçlendirmeyi ve kamu ile sivil toplum arasında etkin bir iş birliği kurmayı hedeflemektedir.

Eylem Planı’nın kapsamı, yerel paydaşlar arasında ortaklaşa yürütölen geniş bir katılımcı süreç sonucunda belirlenen üç ana tematik alana dayanmaktadır: **Turizm, Şehir Planlama ve Altyapı ile Çevre, Doğa Koruma ve İklim Değişikliği**. Bu tematik alanlar, Trabzon’un sosyo-ekonomik ve çevresel meselelerini ele almak ve sivil katılımın kalıcı olmasını sağlamak amacıyla seçilmiştir.

2025-2026 yıllarını kapsayan bu Eylem Planı, Trabzon’da sivil katılımın güçlendirilmesine yönelik kısa-orta vadede somut sonuçlar üretebilecek bir yapıda tasarlanmıştır. Bu yaklaşım, sivil katılım kültürüne hızlı bir şekilde katkı sağlayarak yerel düzeyde kalıcı etkiler yaratmayı amaçlamaktadır.

Bunun yanında, Eylem Planı’nın bir “iyi niyet belgesi” olmasının ötesinde, “uygulanabilir bir yol haritası” olmasına özen gösterilmiştir. Bu sebeple, mümkün olduğunca 2 yıllık süre içerisinde





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

uygulanabilir faaliyetlere yer verilmiştir. Bu çerçevede, faaliyetler geliştirilirken, belirlenen hedeflere uygun ve gerçeği bir şekilde hayata geçirilebilmesine önem verilmiştir.

Planın başarisında en önemli faktörlerden biri, paydaşların süreci sahiplenmesi ve en üst düzeyde katılımlarının sağlanması olmuştur. Bu bağlamda, kamu, sivil toplum kuruluşları, kent konseyi, akademik çevreler ve diğer ilgili paydaşlar arasında güçlü bir iletişim ve iş birliği kurularak Eylem Planı'na etkin bir katılım sağlanmıştır. Her kesimin katılımına ve geri bildirimlerine açık bir süreç izlenerek, bu planın kapsayıcı ve ortak sahiplenilen bir belge haline gelmesi hedeflenmiştir.

Eylem Planı'nın içeriği altı ana bölümden oluşmaktadır. İlk olarak, eylem planının hazırlık sürecine ve izlenen katılımcı yaklaşımlara yer verilmektedir. İkinci bölümde, sivil katılım kavramı ve mekanizmalarına genel bir bakış sunulmaktadır. Bu bölümde sivil katılımın önemi, Türkiye'deki yasal çerçeve ve mevcut mekanizmalar ağıklanmaktadır. Üçüncü bölümde, Trabzon'da sivil katılımın mevcut durumunu değerlendiren analizlere yer verilmektedir. Dördüncü bölümde, Trabzon'da sivil katılımı güçlendirmeye yönelik stratejiler ve eylem önerileri ele alınmakta, belirlenen tematik alanlar doğrultusunda hedefler ve faaliyetler detaylandırılmaktadır.

Planın izleme ve değerlendirme süreci beşinci bölümde detaylandırılmakta, etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamak için paydaşların katılımıyla nasıl izleneceği ve değerlendirileceği ağıklanmaktadır. Planın uygulama sürecinde karşılaşılabilecek olası zorluklar ve bu zorluklara yönelik çözüm önerileri ise altıncı bölümde yer almaktadır. Bu bölüm, planın başarıya ulaşması için ortaya çıkabilecek riskleri analiz etmekte ve çözüm yolları sunmaktadır.

Sonuç olarak, bu Eylem Planı, Trabzon'da sivil katılımın güçlendirilmesine yönelik kısa ve orta vadede uygulanabilir bir belge olarak hazırlanmış, sivil katılım kültürünün kurumsallaşmasına önemli bir katkı sağlamayı hedeflemektedir.

1.2 Hazırlık Süreci

Trabzon Sivil Katılım Eylem Planı'nın hazırlanma sürecinin kendisi, sivil katılımın güçlendirilmesine yönelik örnek bir süreç olarak tasarlanmış ve uygulanmıştır. Eylem Planı, geniş bir paydaş katılımı ile farklı kesimlerin görüşlerinin alındığı bir yöntemle geliştirilmiştir. Bu çerçevede Eylem Planı'nın hazırlık sürecinde aşaşıdaki adımlar takip edilmiştir:

1. **SKGG'nin Oluşumu:** Hazırlık sürecinin en önemli adımı, **Sivil Katılım Görev Gücü (SKGG)**'nün oluşturulmasıdır. SKGG, yerel düzeyde çeşitli kurum temsilcilerinden (belediye, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, muhtarlar, akademisyenler ve diğer paydaşlardan) oluşan geniş bir yapı olarak kurulmuştur. Bu oluşum, sivil katılımın Trabzon'da güçlendirilmesinde kritik bir rol üstlenmiş, planın her aşamasında koordinasyonu sağlamıştır.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Trabzon Sivil Katılım Görev Gücü yeleri aşağıda verilmektedir..

- Trabzon Büyükşehir Belediyesi
- Trabzon İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü
- Karadeniz Teknik Üniversitesi (KT)
- Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA)
- Kavala Mahallesi Muhtarlığı
- Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası (TTSO)
- Türkiye Beyazay Derneği
- Femin Art Uluslararası Kadın Sanatçılar Derneği
- Afganistan Hazaraları Kültür ve Dayanışma Derneği
- Trabzon Turizm ve GiriŐimci Kadın Derneği
- Trabzon Kent Konseyi
- KT evre ve İklim Değişikliği Kulübü

2. **Mevcut Durum Analizleri:** Proje teknik desteğiyle yrtlen mevcut durum değerlendirmesi üç aŐamalı olarak gerçekleŐtirilmiŐtir. İlk olarak, sivil katılıma ilişkin mevcut mekanizmaların durumu, yerelde faaliyet gösteren STK'ların haritalanması ve gönüllü yapılara dair masa başı incelemesi yürütülmüştür.

Bu sürecin ikinci aşamasında, Trabzon'daki sivil katılımın algı düzeyini, mevcut boŐlukları ve fırsatları tespit etmek amacıyla çevrim içi anketler düzenlenmiŐtir. Bu anketler, katılımcıların sivil katılıma bakış açısını ve sürece olan ilgisini anlamak için kritik veriler sađlamıŐtır.

Mevcut durum değerlendirmesinin son aŐamasını ise saha ziyaretleri oluşturmuştur. Bu ziyaretler kapsamında, yerel aktörlerle yapılandırılmıŐ sorular aracılığıyla odak grup görüşmeleri gerçekleŐtirilmiŐtir. Yerel paydaşlar, STK temsilcileri, kamu kurumları ve diğer ilgili aktörlerle yapılan bu görüŐmeler, sivil katılımın mevcut durumuna dair derinlemesine bir analiz yapmayı mümkün kılmıŐtır.

Tüm bu analizler sonucunda elde edilen bulgular, sivil katılımı artıracak stratejilerin belirlenmesine zemin oluşturmuştur.

3. **Strateji ve Eylem Planı Taslakları Oluşturulması:** Mevcut durum analizlerinin ardından, geniş katılımlı bir alıŐtay neticesinde sivil katılımı güçlendirmeye yönelik stratejiler ve eylem planlarının ilk taslakları oluşturulmuştur.
4. **Planın Nihai Hale Getirilmesi:** alıŐtay sonucunda ortaya çıkan strateji ve eylem planı taslakları, SKGG yeleri ve teknik destek ekibinin iş birliğiyle daha da geliŐtirilmiŐ ve nihai hale getirilmiştir. Her bir faaliyet, sivil katılım mekanizmalarını güçlendirecek Şekilde detaylandırılmıŐ ve yerel dinamikler dikkate alınarak uygulanabilirliği artırılmıŐtır.

Hazırlık süreci boyunca, SKGG yeleri arasında sürekli toplantılar düzenlenmiŐ, farklı paydaşlar arasında karşılıklı görüş alışverişi sağlanmıştır. Bu toplantılar sayesinde, her paydaŐın perspektifi değerlendirilmiş ve nihai kararlar katılımcı bir Şekilde alınmıştır.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Böylece, sivil katılım sürecinin yerel ihtiyaçlara ve gerçeklere dayanan bir şekilde şekillenmesi sağlanmıştır.

2 SİVİL KATILIM VE SİVİL KATILIM MEKANİZMALARINA BAKIŞ

2.1 Sivil Katılım Kavramı ve Önemi

Sivil katılım, en geniş anlamıyla, bir kararın etkilediği kişilerin o karara katkı sağlarnasını içeren bir süreçtir. Bu süreç, karar alma mekanizmalarına vatandaşların dahil edilmesi üzerine kuruludur ve katılım, karar alma süreçlerinin farklı aşamalarında ve farklı aktörler tarafından çeşitli şekillerde gerçekleşebilir. Sivil katılımın temel amacı, karar süreçlerinin daha demokratik, şeffaf ve katılımcı hale gelmesini sağlamaktır.

Yerel yönetimler, sivil katılımın en çok gerçekleştiği alanlardır. Bunun nedeni, yerel yönetimlerin vatandaşa en yakın kamu idari birimleri olması ve vatandaşların günlük yaşamlarını doğrudan etkileyen kararların bu düzeyde alınmasıdır. Yerel yönetimler, vatandaşların ihtiyaçlarını yerinden tespit etme ve bu ihtiyaçlara yanıt verme sorumluluğuna sahip oldukları için, sivil katılım süreçleri için en uygun ölçek olarak kabul edilir. Aynı zamanda, yerel yönetimler, hizmet sundukları vatandaşlarla doğrudan iletişim kurma konusunda avantajlı konumda olduklarından, karar alma mekanizmalarına katılım sağlama potansiyeli en yüksek olan kurumlardır.

Ülkemizde, karar alma süreçleri bağlamında sivil katılım denilince yaygın olarak STK'lar, meslek kuruluşları vb. örgütlü yapılar akla gelmektedir. Ancak, sivil inisiyatifler, platformlar, vb. örgütsüz kesimler ile bireysel olarak vatandaşlar da sivil katılımın önemli birer aktörleridir. Dolayısıyla, bu belgede "sivil katılım" kavramı, tüm toplum kesimlerini içerecek şekilde kullanılmaktadır.

Sivil Katılımın Faydaları

Sivil katılım, iyi yönetim temel ilkelerinden birisidir ve bu çerçevede birçok faydası bulunmaktadır. Aşağıda bu faydalardan başlıca öne çıkanlar verilmektedir:

- Demokratikleşme ve Şeffaflık:** Sivil katılım, yerel yönetimlerin karar alma süreçlerinde vatandaşların söz sahibi olmasını sağlar. Bu da yönetim süreçlerinin daha demokratik ve şeffaf olmasına katkıda bulunur. Katılım sayesinde, yerel yönetimler yalnızca yöneten değil, aynı zamanda vatandaşlarıyla birlikte karar alan bir yapıya dönüşür.
- Karar Kalitesinin Artması:** Vatandaşların ihtiyaçlarının yerel düzeyde tespiti ve bu ihtiyaçlara yönelik çözümlerin yine vatandaşların katılımıyla üretilmesi, alınan kararların kalitesini artırır. Çeşitli toplumsal kesimlerden gelen geri bildirimler, kararların daha geniş bir perspektifle ele alınmasını sağlar ve topluma daha uygun çözümler üretilir.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

- Hizmet Sunumunun İyileşmesi:** Sivil katılım, yerel yönetimlerin sunduğu hizmetlerin daha etkin ve verimli olmasını sağlar. Vatandaşların hizmet sunumuna dair geri bildirimleri, iyileştirme süreçlerine katkıda bulunur ve hizmetlerin toplumun gerçek ihtiyaçlarına daha uygun hale getirilmesine olanak tanır.
- Toplumsal Sahiplenme ve Güven Artışı:** Karar alma süreçlerine katılan vatandaşlar, verilen kararlara daha fazla sahip çıkar. Bu da toplumsal sahiplenmeyi artırır ve yerel yönetimlere duyulan güveni güçlendirir. Katılımcı bir yönetim anlayışı, sivil toplum ile yönetimler arasındaki ilişkileri geliştirir ve karşılıklı güveni pekiştirir.

2.2 Türkiye’de Sivil Katılımın Yasal Çerçevesi

Türkiye’de sivil katılımı yerel düzeyde teşvik etmek ve düzenlemek için çeşitli yasalar ve yönetmelikler yürürlüktedir. Bu yasal çerçeveler, vatandaşların yerel yönetim süreçlerine dahil olmasını sağlayan mekanizmalar ve araçlar içerir. Aşağıda, bu yasa ve yönetmeliklerin önemli maddeleri özet halinde verilmiştir:

5393 Sayılı Belediye Kanunu

- Mahalle Yönetimi (Madde 9):** Mahalle muhtarları, mahalle sakinlerinin katılımıyla mahalle sorunlarını belirler ve çözüm önerilerini sunar. Belediye, mahalle ihtiyaçlarına uygun hizmet sunar.
- Hemşehri Hukuku (Madde 13):** Hemşehri, belediye karar alma süreçlerine katılma ve belediye hizmetleri hakkında bilgi edinme hakkına sahiptir. Belediyeler, sosyal ve kültürel ilişkileri geliştirir ve STK’ların katılımını teşvik eder.
- Belediyenin Yetki ve İmtiyazları (Madde 15):** Belediyeler, yurttaşların belediye hizmetlerine ilişkin görüşlerini almak için kamuoyu yoklamaları ve araştırmalar yapabilir.
- Meclis Toplantısı (Madde 20):** Belediye meclisi, halka açık olarak her ay toplanır. Toplantı yeri ve zamanı halka duyurulur.
- Gündem (Madde 21):** Belediye meclis gündemi önceden hazırlanır ve halka duyurulur.
- Meclis Kararlarının Kesinleşmesi (Madde 23):** Kesinleşen meclis kararları, halka yedi gün içinde duyurulur.
- İhtisas Komisyonları (Madde 24):** Kamu kurumları, STK’lar, üniversiteler ve ilgili uzmanlar, ihtisas komisyonu toplantılarına katılarak görüş bildirebilir. Komisyon raporları halka açıktır.
- Stratejik Plan ve Performans Programı (Madde 41):** Belediyeler, stratejik planlarını STK’lar, üniversiteler ve meslek odalarının görüşlerini alarak hazırlar.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

- **Kent Konseyi (Madde 76):** Kent konseyi, katılım, Şeffaflık, sũrdũrũlebilir kalkınma, evre duyarlılığı ve yerinden yŕnetim ilkelerini hayata geçirir. Belediyeler, kent konseyine destek sağlar.
- **Belediye Hizmetlerine Gŕnũllũ Katılım (Madde 77):** Belediyeler, sosyal hizmetler, evre, sağlık, spor gibi alanlarda gŕnũllũ katılım programları dũzenler.

5216 Sayılı BũyũkŐehir Belediye Kanunu

- **Gŕrev ve Sorumluluklar (Madde 7):** İlçe belediyelerinin gŕrũŐlerini alarak bũyũkŐehir stratejik planı hazırlanır. Sosyal hizmetler, STK'lar ile iş birliği içinde yũrũtũlũr.
- **Altyapı Hizmetleri (Madde 8):** BũyũkŐehir altyapı hizmetleri, kamu kurumları ve STK'ların katılımıyla koordine edilir.
- **Ulaşım Hizmetleri (Madde 9):** Ulaşım hizmetleri, STK'lar ve kamu kurumlarının katılımıyla koordine edilir.
- **BũyũkŐehir Meclis Toplantısı (Madde 13):** BũyũkŐehir belediye meclisi her ay toplanır ve toplantı yeri ve zamanı halka duyurulur.
- **İhtisas Komisyonları (Madde 15):** İhtisas komisyonlarına STK temsilcileri, ũniversiteler ve kamu kurumları katılarak gŕrũŐ bildirebilir.

4982 Sayılı Bilgi Edinme Kanunu

- **Bilgi Edinme Hakkı (Madde 4):** Herkesin bilgi edinme hakkı vardır.
- **Bilgi Verme Yũkũmlũlũđũ (Madde 5):** Kamu kurumları, bilgi taleplerini etkin ve hızlı Şekilde sonuçlandırmakla yũkũmlũdũr.

5018 Sayılı Kamu Mali Yŕnetimi ve Kontrol Kanunu

- **Stratejik Planlama ve Performans Esaslı Program Bũte (Madde 9):** Kamu idareleri, stratejik planlarını katılımcı yŕntemlerle hazırlar ve bu sũrete paydaşların katkılarını alır.

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yŕnetmelik

- **Genel İlkeler (Madde 5):** Stratejik planlama sũrecinde kamu idaresi çalışanları, ilgili STK'lar ve diğer paydaşların katılımı sağlanır.
- **Stratejik Planların Sunulması ve Kamuoyuna Açıklanması (Madde 14):** Stratejik planlar kamu idarelerinin internet sitelerinde yayımlanır.
- **Stratejik Planların İzlenmesi ve Değerlendirilmesi (Madde 16):** Kamu idareleri, stratejik plan izleme ve değerlendirme raporları hazırlar.

26313 Sayılı Kent Konseyi Yŕnetmeliđi

- **Kent Konseyi Gŕrevleri (Madde 6):** Kent konseyi, yerel dũzeyde demokratik katılımı yaygınlaŐtırır, hemŐehrilik bilincini geliştirir ve yerel yŕnetimle iş birliği yapar.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

- **Meclisler ve alışma Grupları (Madde 12):** Kent konseyleri, çeşitli konularda meclis ve çalışma grupları oluşturabilir ve bu gruplar belediye meclisine öneriler sunar.
- **Görüşlerin İlanı (Madde 14):** Kent konseyinin görüşleri, belediye meclisinde değerlendirildikten sonra kamuoyuna duyurulur.
- **Mali Yapı (Madde 16/A):** Belediyeler, kent konseylerine bütçelerinde ödenek ayırarak aynı ve nakdi yardım sağlar.

İl Özel İdaresi ve Belediye Hizmetlerine Gönüllü Katılım Yönetmeliği

- **Gönüllü Katılım (Madde 5):** Belediyeler, hizmet alanlarında gönüllü çalıştırabilir ve vatandaşların bu süreçlere katılımını teşvik eder.

Bu yasalar ve yönetmelikler, yerel düzeyde vatandaşların karar alma süreçlerine etkin katılımını sağlamayı amaçlamaktadır. Sivil katılım, demokratikleşme, şeffaflık, hesap verebilirlik, hizmet kalitesinin artması ve yerel yönetimlerin toplumun ihtiyaçlarına daha duyarlı hale gelmesi açısından kritik bir rol oynamaktadır. Bu yasal ereve, yerel yönetimlerin halkla daha yakın çalışmasını teşvik ederken, vatandaşların da karar süreçlerine aktif olarak katılımını desteklemektedir.

2.3 Sivil Katılıma Dair Mevcut Mekanizmalar

Türkiye'de yerel düzeyde sivil katılımı destekleyen çeşitli mekanizmalar bulunmaktadır. Bunlar arasında öne çıkanlar aşağıda verilmektedir:

1. Stratejik Plan Yoluyla Katılım

Stratejik planlama, yerel düzeyde sivil katılımın önemli bir aracıdır ve Türkiye'de nüfusu 50.000'in üzerinde olan tüm belediyelerde stratejik plan hazırlanması zorunludur. Belediyeler, bu planları hazırlarken paydaşların görüşlerini dikkate almak zorundadır. Stratejik planlar, belediyenin geleceğe yönelik vizyonunu belirlerken, vatandaşların taleplerini öğrenmek ve planı sahiplenmelerini sağlamak açısından kritik bir araçtır. Katılımcı bir stratejik planlama süreci, belediyenin kararlarının yerel ihtiyaçları daha iyi karşılmasını sağlar ve yerel kamuoyu desteği temin eder.

2. Belediye Meclisleri Yoluyla Katılım

Belediye meclisleri, yerel halkı temsil eden seçilmiş üyelerden oluşur ve belediyenin karar organıdır. Belediyenin bütçesi, stratejik planı ve yatırım programları meclis aracılığıyla karara bağlanır. Belediye meclisleri halka açık toplantılar yapar ve toplantılara vatandaşlar katılabilir. STK'lar ve meslek kuruluşları temsilcileri, belediye meclisi toplantılarına katılabilir ve görüş bildirebilirler, ancak oy hakları yoktur. Meclis toplantılarının halka açık olmasına rağmen



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

vatandaş katılımlarının düşük olduğu belirtilmiştir. Bazı belediyeler, bu toplantıları canlı yayınlayarak daha geniş katılımlar sağlamaya çalışmaktadır.

3. İhtisas Komisyonları Yoluyla Katılım

Belediye meclisleri, çeşitli konularda ihtisas komisyonları oluşturur. Bu komisyonlar, belediyenin karar alma sũreçlerine sivil toplumun ve uzmanların katılımını sağlar. Komisyon toplantılarına STK'lar, meslek kuruluşları, üniversiteler ve uzmanlar katılabilir, ancak oy hakları yoktur. Komisyon raporları halka açıktır ve komisyon toplantılarında alınan kararlar belediye meclisinde karara bağlanır. Bu komisyonlar, yerel yönetimlerin çok paydaşlı yapısını ve katılımcı yönetim ilkesini hayata geçiren önemli mekanizmalardan biridir.

4. Kent Konseyleri Yoluyla Katılım

Kent konseyleri, yerel yönetimle toplumun farklı kesimlerini bir araya getiren önemli bir yönetim mekanizmasıdır. 2006 yılında yürürlüğe giren ve 2009'da revize edilen 26313 sayılı Kent Konseyi Yönetmeliği ile kent konseyleri zorunlu hale getirilmiştir. Kent konseyleri, sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda, yerel sorunların çözümünde tüm paydaşların katılımını sağlamayı amaçlar. Kent konseyleri, kadın ve gençlik meclisleri gibi özel yapıların kurulmasını teşvik eder ve yerel yönetimle toplum arasındaki bağı güçlendirir. Bütçe hazırlık sürecinde de kent konseylerinin görüşleri belediye meclisinde değerlendirilir.

5. Vatandaşların Belediye Bütçe Hazırlık Sürecine Katılımı

Bütçe hazırlama süreci genellikle bürokratik ve teknik bir iş olarak görülse de, vatandaşların bu sürece dahil edilmesi önemlidir. Belediyeler, yatırımların planlanması aşamasında vatandaşların taleplerini dikkate almak için mahallelerdeki vatandaşlarla iletişim kanalları oluşturur. Mahalle bazında toplanan talepler, bütçe hazırlık sürecinde değerlendirilir. Katılımcı bütçeleme modeli, vatandaşların karar alma sürecine katılımını sağlayarak belediye bütçesinde saydamlık ve hesap verebilirlik sağlar.

6. Mahalle Meclisleri Yoluyla Katılım

Mahalle meclisleri, vatandaşların yerel yönetim kararlarına doğrudan katılmalarını sağlayan mekanizmalardır. Bu meclisler, mahalle sakinlerinin istek ve şikayetlerini belirli aralıklarla belediyeye iletmesine olanak tanır. Mahalle meclisleri, kent konseyleri çatısı altında kurulmakta ve mahalle sakinlerinin yöneticilerle aynı platformda buluşmasını sağlamaktadır. Mahalle meclisleri, yerel demokrasiyi güçlendiren önemli bir araç olarak görülmele birlikte, Türkiye'de henüz yeterince yaygın ve işlevsel hale gelememiştir.

7. Vatandaşların Talep ve şikayet Mekanizmaları ile Katılımı

Türkiye'de vatandaşlar, şikayet, talep, görüş ve önerilerini iletme için çeşitli kanallara sahiptir. Bu mekanizmalar arasında Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) ve E-Devlet Kapısı öne çıkmaktadır. CİMER, vatandaşların yönetime katılmasını ve taleplerinin hızlı bir şekilde çözüme ulaştırılmasını amaçlamaktadır. E-Devlet Kapısı ise kamu hizmetlerine elektronik ortamda erişim sağlar ve vatandaşların taleplerini doğrudan kamu kurumlarına iletmelerine olanak tanır.





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

8. Kamu Denetçiliği Kurumu (Ombudsmanlık) Vasıtasıyla Katılım

Kamu Denetçiliği Kurumu, 6328 sayılı Kanun ile kurulmuş olup, vatandaşların kamu idaresiyle ilgili şikayetlerini dile getirebileceği bir mekanizma sunar. Ombudsmanlık, kamu hizmetlerinin insan haklarına dayalı adalet anlayışı içinde yürütülmesini sağlamak amacıyla idarenin eylem ve işlemlerini inceleyen ve önerilerde bulunan bir denetim mekanizmasıdır. Vatandaşlar, bu kuruma başvurarak kamu hizmetleriyle ilgili sorunlarını dile getirebilir.

Türkiye’de yerel düzeyde sivil katılımı teşvik eden çeşitli mekanizmalar mevcuttur. Stratejik planlar, belediye meclisleri, ihtisas komisyonları ve kent konseyleri gibi mekanizmalar, vatandaşların yerel yönetim kararlarına katılımını sağlamak için etkili araçlar sunmaktadır. Mahalle meclisleri ve vatandaşların talep-şikayet mekanizmaları gibi araçlar da, bireysel katılımı teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Ancak, bu mekanizmaların etkinliği ve yaygınlığı henüz yeterli seviyede değildir. Yerel düzeyde sivil katılımın güçlendirilmesi, daha şeffaf, hesap verebilir ve katılımcı bir yönetim anlayışının yerleşmesi açısından kritik önem taşımaktadır.

3 TRABZON’DA SİVİL KATILIMIN MEVCUT DURUMU

3.1 Sivil Katılım Ortamına Dair Değerlendirmeler

Bu bölümde, Trabzon’da sivil katılımın mevcut durumu değerlendirilmiş ve katılım ortamının ne kadar elverişli olduğu incelenmiştir. Çalışmada, masa başı araştırmalarla Trabzon Büyükşehir Belediyesi, Trabzon Kent Konseyi, sivil toplum kuruluşları (STK’lar) gibi kurumların mevcut yapılarına ve sivil katılım süreçlerine dair bilgiler toplanmıştır. Kurumların internet siteleri, stratejik planlar, faaliyet raporları ve yerel medya haberleri gibi kamuya açık kaynaklardan bilgi alınmış, ayrıca açık kaynaklarla ulaşılamayan veriler için ilgili kurumlardan resmi yazışmalar yapılmıştır. Bu veriler, sivil katılım ortamına dair ilk değerlendirmeleri oluşturmaktadır.

Trabzon Büyükşehir Belediyesi’nin Sivil Katılım Çalışmaları

Trabzon Büyükşehir Belediyesi, kurumsal stratejik planlarında katılımcı yönetimi benimseyen bir yaklaşım sergilemektedir. Katılımcılık, planlarda genel bir ilke olarak yer almakla birlikte, uygulama düzeyinde daha etkin çalışmalara ihtiyaç olduğu görülmektedir.

Bununla birlikte, Belediye, vatandaşların taleplerini, şikayetlerini ve geri bildirimlerini alabileceği çeşitli kanallar sunmaktadır. Bu kanallar arasında belediye internet sitesi, çağrı merkezi, WhatsApp hattı, yüz yüze iletişim merkezi, mobil uygulama ve sosyal medya hesapları bulunmaktadır. 7/24 hizmet veren Trabzon İletişim Koordinasyon Merkezi (TİKOM) sayesinde gelen tüm talepler hızlıca ilgili birimlere yönlendirilmekte ve yanıtlar vatandaşa iletilmektedir. Bu mekanizmalar, belediyenin şeffaflığı ve hesap verebilirliği açısından önemli adımlardır. Ancak, bu uygulamaların sadece bilgilendirme ve şikayet yönetimi ile sınırlı kalmayıp, karar alma süreçlerine daha fazla vatandaş katılımı sağlanması gerekmektedir.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Trabzon Kent Konseyi

Trabzon Kent Konseyi, sivil katılımın yereldeki en önemli platformlarından biri olarak önemli bir işlev üstlenmektedir. Konsey, vatandaşlar, STK'lar, meslek odaları ve diğer paydaşların bir araya gelerek Trabzon'daki yerel sorunları çözmek ve kent yönetiminde söz sahibi olmasını sağlamaktadır. Bünyesindeki Gençlik, Kadın, Emekli ve Engelliler Meclisleri, farklı grupların ihtiyaç ve taleplerine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca, tematik çalışma grupları aracılığıyla yerel yönetim süreçlerine katılım sağlamaktadır. Her ne kadar, bazı projelerin geliştirilmesi, önerilerin sunulması ve sivil toplumun karar alma süreçlerine dahil edilmesi açısından önemli bir mekanizma olarak öne çıkmakla birlikte, Kent Konseyi'nin sivil toplum ve kamu kurumları arasında daha güçlü bir koordinasyon ve katılım mekanizması rolüne ihtiyaç duyulmaktadır.

Trabzon'daki Sivil Toplum Kuruluşları (STK'lar)

Trabzon'da sivil toplum kuruluşları, sivil katılımın diğer önemli aktörlerinden biridir. Ekim 2024 itibariyle Trabzon'da 1506 kayıtlı dernek bulunmaktadır.¹ Derneklerin faaliyet alanlarına bakıldığında, mesleki ve dayanışma dernekleri, dini hizmet dernekleri ve spor dernekleri ön plana çıkmaktadır. Bu durum, Trabzon'daki sivil toplumun geniş bir faaliyet yelpazesi olduğuna işaret etmektedir. Ancak, derneklerin büyük bir kısmında gönüllü sayısının giderek azaldığı, profesyonelleşmenin arttığı görülmektedir. Bu, derneklerin mali açıdan güçlendiğini gösterse de gönüllülük kültürünün zayıflaması dikkat çekicidir.

Son 10 yılda faal dernek sayılarında büyük bir değişim görülmemiştir. Ayrıca, dernek başına düşen çalışan sayısının 1'in altında olması, aktif olmayan derneklerin sayısının kayda değer olduğunu göstermektedir.² Bu durum, sivil toplum kuruluşlarının etkinliğini artırmak için daha fazla kapasite geliştirme çalışmalarına ihtiyaç duyulduğunu işaret etmektedir.

Sonuç olarak, Trabzon'da sivil katılım açısından belediye, kent konseyi ve STK'lar arasında iş birliği ve dayanışma kültürünün gelişmiş olduğu söylenebilir. Ancak, sivil katılımın etkin bir şekilde hayata geçirilebilmesi için daha somut adımlar atılması gerekmektedir. Belediyenin katılım mekanizmalarını geliştirmesi, Trabzon Kent Konseyi'nin daha fazla sivil toplum aktörünü kapsamaması ve STK'ların kapasitesini artırarak daha güçlü bir şekilde yerel yönetim süreçlerine dahil olması, Trabzon'da daha demokratik ve kapsayıcı bir yönetim modeline katkıda bulunacaktır.

3.2 Sivil Katılımın Mevcut Durumuna İlişkin Tespitler

Bu bölümde, özellikle çevirim içi anketler ve odak grup görüşmeleri neticesinde, Trabzon'da sivil katılımın mevcut durumuna ilişkin ayrıntılı tespitler sunulmaktadır. Söz konusu tespitler 5 ana başlık altında yapılmıştır. Bu başlıklar şunlardır: sivil katılım algısı ve farkındalığı, sivil

¹ <https://www.siviltoplum.gov.tr/dernek-sayilari>

² <https://www.siviltoplum.gov.tr/illere-gore-derneklerdeki-calisan-sayilari>



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

katılım fırsatları, sivil katılımın aktörleri arasındaki ilişkiler, sivil katılım araçları ve sivil katılımın önündeki engeller.

a) Sivil Katılıma Dair Algı ve Farkındalık

Trabzon'da yapılan mevcut durum değerlendirmesi, sivil katılımın yerel hizmetlerin etkinliği ve verimliliği açısından önemli olduğu konusunda genel bir farkındalık olduğunu göstermektedir. Katılımcı bir yönetim anlayışı, sivil toplum kuruluşlarının görüşlerinin alınması ve karar alma süreçlerine dahil edilmesi, yerel demokrasinin güçlenmesi için kritik bir rol oynamaktadır.

Bununla birlikte, sivil katılımın genellikle bilgilendirme ve geri bildirim alma düzeyinde gerçekleştiği görülmektedir. STK'lar ve Trabzon Kent Konseyi, sivil katılımı daha çok belediyenin bilgi vermesi veya görüş alması şeklinde algılamakta, bu da katılımın istişare ve iş birliği düzeylerine yeterince taşınmadığını göstermektedir. Belediye temsilcileri arasında farkındalık diğer paydaşlara göre daha yüksek olsa da tüm belediye birimlerinin bu yaklaşımı tam olarak hayata geçiremediği anlaşılmaktadır. Özellikle stratejik planlama, afet yönetimi ve sosyal hizmetler gibi alanlar sivil katılım için daha uygun görülse de imar, bütçe izleme ve çevre koruma gibi kritik konular sivil katılım bağlamında yeterince değerlendirilmemektedir. Sonuç olarak, katılım süreçlerinin sadece planlama aşamasında değil, uygulama, izleme ve değerlendirme aşamalarında da dahil edilmesi gerektiği konusunda farkındalığın artması gerekmektedir.

b) Sivil Katılım Fırsatları ve Etkinlik Düzeyi

Trabzon'daki sivil katılım fırsatları, yerel paydaşlar tarafından genellikle "sınırlı ve etkisiz" olarak nitelendirilmektedir. Yerel yönetimin halkın görüşlerine başvurması gereken bazı büyük projelerde, halkın görüşlerinin alınmadığı ya da alınan geri bildirimlerin dikkate alınmadığı algısı yaygındır. Bu durum, sivil katılımın kentin önemli meselelerinde sınırlı kaldığı algısını güçlendirmektedir.

Bunun yanında, yerel STK'lar, kamu ile iş birliği yapmayı talep etmekten ziyade genellikle belediyeden davet beklemektedir. Bu durum, sivil katılımın büyük ölçüde kamu inisiyatifine bağlı olarak ilerlediğini (sivil toplumun daha pasif bir rol üstlendiğini) göstermektedir. Sivil katılımın daha etkili olabilmesi için, sivil toplumun daha aktif bir rol alması ve karar alma süreçlerinde katılım taleplerini daha net bir şekilde dile getirmesi gerekmektedir.

c) Sivil Katılımın Aktörleri: İlişkiler, Bakış Açıları, İletişim, İş Birlikleri

Trabzon'daki sivil toplum kuruluşları, özellikle hak temelli konularda (çocuk, kadın, engelli, hayvan hakları gibi) deneyimli ve projeler üretebilen bir yapıya sahiptir. Genel olarak kamu ile sivil toplum arasında bir iş birliği kültürü mevcut olmakla birlikte, bu ilişkiler genellikle sivil toplumdaki gelen talepler (örneğin yer, araç, yeme-içme talepleri) üzerine kuruludur. Karar alma süreçlerine daha derin bir katılım sağlanamamaktadır. Özellikle meslek odaları ile belediyeler arasında daha sıkı bir ilişki olduğu, ancak diğer sivil toplum aktörlerinin karar alma



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

süreçlerine daha az dahil olduğu görölmektedir. Belediyenin STK'larla olan ilişkileri, daha çok pratik ihtiyaçlar üzerine kurularken, kent estetiği, kentsel tasarım ve çevre gibi alanlarda daha fazla sivil katılım gerektiği belirtilmektedir.

Üniversiteler ile yerel yönetimler arasındaki iş birliğinin ise yeterince güçlü olmadığı ve bu ilişkilerin geliştirilmesi gerektiği vurgulanmıştır. Sivil katılım süreçlerinde, özellikle belediye ve STK'lar arasında güven eksikliği ve bilgi paylaşımında şeffaflık sorunları devam etmektedir. Sivil toplumun geri bildirimlerinin yeterince dikkate alınmadığına dair algılar, bu güven sorununu pekiştirmektedir. Ayrıca, sivil toplumun kamuyu yönlendirme veya müdahale etme eğiliminde olması, kamu temsilcileri ile olan iletişimde sorunlara yol açmaktadır.

d) Sivil Katılımın Araçları

Trabzon'da sivil katılım süreçlerinde en yaygın kullanılan araçlar arasında talep ve şikayet masaları, çağrı merkezleri ve belediyenin internet sitesi öne çıkmaktadır. Bu araçlar, vatandaşların belediye ile doğrudan iletişim kurarak sorunlarını dile getirmesi ve geri bildirim alabilmesi açısından önemli bir rol oynamaktadır. Yüz yüze mülakatlar, saha anketleri ve çalıştaylar da sivil katılım araçları arasında yer almaktadır. Yerel paydaşlar, özellikle toplantı ve çalıştayların yüz yüze etkileşim sağladığı için etkin bir katılım aracı olduğunu belirtmektedir. Sosyal medya platformları da katılımı teşvik eden diğer bir araç olarak öne çıkmaktadır, ancak bu araçların daha etkin kullanımı ve dijital katılım yöntemlerinin geliştirilmesi gerektiği vurgulanmıştır. Katılım araçlarının çeşitlendirilmesi ve toplumun farklı kesimlerine (gençler, engelliler gibi) ulaşacak şekilde kullanılması, sivil katılımın daha geniş kitlelere yayılmasını sağlayacaktır.

e) Sivil Katılımın Önündeki Engeller – Zorluklar

Trabzon'daki sivil katılımın önündeki en büyük engellerden biri, bilgi ve farkındalık eksikliğidir. Yerel halkın ve STK'ların karar alma süreçlerine dahil olma konusunda yeterince bilgilendirilmediği ve sivil katılım konusunda yeterli farkındalığın bulunmadığı belirtilmektedir. Bunun yanı sıra, STK'ların teknik ve mali kapasitelerinin yetersizliği de etkin katılımın önünde önemli bir engel olarak görölmektedir. STK'lar, maddi kaynak eksikliği, gönüllülük bilincinin zayıflığı ve yönetim konusundaki farkındalık eksikliği nedeniyle katılım süreçlerinde yeterince etkin bir rol oynayamamaktadır.

Ayrıca, belediyelerin sivil katılım konusundaki farkındalığının yetersiz olması, katılım fırsatlarının sınırlı olması ve ön yargılı bakış açıları, sivil katılımın gelişmesini zorlaştırmaktadır. Özellikle belediye ve sivil toplum temsilcileri arasındaki bilgi paylaşımının yeterince şeffaf olmaması ve geri bildirim mekanizmalarının tam olarak işletilmemesi, katılım süreçlerinin etkinliğini azaltmaktadır. Sivil katılım süreçlerinin henüz kurumsallaşmamış olması ve bireyler arası ilişkilere bağlı kalması da sürdürülebilir bir katılım ortamı yaratmayı zorlaştırmaktadır.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

3.3 Önerilen Öncelikli Tematik Sivil Katılım Alanları

Trabzon'da gerçekleştirilen mevcut durum ve ihtiyaç analizleri sonucunda, Trabzon Sivil Katılım Görev Gücü (SKGG) üyeleri tarafından gerçekleştirilen tartışmalar ve görüş alışverişı ile üç temel öncelikli tematik alan belirlenmiştir. Bu süreçte belediye stratejik planları, yerel medya, Kent Konseylerinin çalışmaları ve yerel paydaşlardan elde edilen geri bildirimler de dikkate alınmıştır. Bu üç alan, Trabzon'un yerel ihtiyaçlarına yönelik önemli tematik alanlar olarak ön plana çıkmıştır:

- Turizm
- Şehir Planlama ve Altyapı
- Çevre, Doğa Koruma ve İklim Değişikliği

a) *Turizm*

Trabzon'un turizm potansiyeli, doğal ve kültürel miras unsurlarıyla öne çıkan önemli bir sektördür. Turizmin sosyal, kültürel, ekonomik ve çevresel etkileri geniş bir yelpazede yer almakta ve ekonomik büyümeye katkı sağlamaktadır. Ancak sektörde çeşitli sorunlar, örneğin; kurumsallaşma, altyapı eksiklikleri, çevre sorunları, kaçak yapılaşma ve turist memnuniyeti gibi unsurlar, gelişimi olumsuz etkilemektedir. Sivil katılımı güçlendirmek, bu sorunlara çözüm bulmak için tüm paydaşların (yerel yönetimler, STK'lar, turizm işletmeleri ve yerel halk gibi) karar alma süreçlerine dahil edilmesini sağlayarak katılımcı bir turizm planlaması oluşturulması açısından kritik önemdedir.

Yerel paydaşlar arasında iş birliğini teşvik eden bir yaklaşım, nitelikli personel yetiştirme, altyapı iyileştirme, çevre koruma, kültürel mirasın korunması ve tanıtılması gibi adımlarla turizmde sürdürülebilir kalkınmayı sağlayabilir. Trabzon'un rekabetçi bir turizm destinasyonu haline gelmesi ve yerel ekonomiye olumlu katkılar sağlanması için, katılımcı yönetim ve toplumsal katılımın güçlendirilmesi gereklidir. Sivil katılımın artırılması, Trabzon'un turizm potansiyelinin tam anlamıyla değerlendirilmesi için stratejik bir adım olarak öne çıkmaktadır.

b) *Şehir Planlama ve Altyapı*

Trabzon kenti, MÖ 2000'li yıllara kadar uzanan tarihiyle, pek çok uygarlığa ev sahipliği yapmış ve Karadeniz'in önemli yerleşim ve ticaret merkezlerinden biri olmuştur. Trabzon'un ilk planlama deneyimi, 1937 yılında Fransız şehirci Jacques H. Lambert tarafından gerçekleştirilmiş ve kentin doğu-batı aksında gelişmesi öngörülmüştür.

1970'lerdeki planlama süreçlerinde de, kent gelişiminin doğu-batı aksı yönünde ilerlemesi ve Tanjant Yolu'nun ana ulaşım sistemi olarak düzenlenmesi hedeflenmiştir. Ancak, kentsel planlamadaki aksaklıklar ve sahil yolundaki yapılaşma, kent silüetini bozmuştur. Karadeniz Sahil Yolu projesi ile deniz kıyısının doğal yapısı zarar görmüştür.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

2000 sonrası dönemde kentin güneydeki kırsal alanlara doğru genişlemesi ve doğal karakter alanlarının yapılaşmaya açılması, kent halkın yaşam alanlarını doğrudan etkilemiştir. 2017 yılında hazırlanan Ortahisar Nazım İmar Planı ile kentsel gelişmenin güneyde yeni yerleşim alanları tanımlanarak genişletilmesi, sanayi alanlarının ticaret ve turizm işlevlerine dönüştürülmesi gibi kararlar alınmıştır. Ancak, kentin mekânsal özellikleri, zamanla çeşitli planlama girişimleriyle şekillense de bu süreçlerde yerel halkın ve sivil toplumun katılımı sınırlı kalmıştır.

Sivil katılımın eksikliği, Trabzon'un kimliksizleşen kent yapısına da yansımıştır. Katılımcı süreçlerin eksikliği, kentin tarih ve doğal mirasının korunmasında zayıf kalmış, mühendislik çözümleriyle şekillendirilen modern kent anlayışı, Trabzon'un özgün kimliğini tehdit etmiştir.

Sonuç olarak, Trabzon'un kentsel gelişimi, geçmiş planlama süreçlerinde sivil katılımın sınırlı kalması nedeniyle bazı sorunlar yaşamıştır. Sivil katılımın artırılması, hem kentsel planlama süreçlerinde alınan kararların daha geniş kesimlerce benimsenmesini sağlar, hem de kentin tarih ve doğal mirasının korunması açısından önemli bir fırsat sunmaktadır. Bu bağlamda, sivil toplumun ve yerel halkın karar alma mekanizmalarına katılımının güçlendirilmesi, Trabzon'un gelecekte daha sürdürülebilir ve kimlikli bir kent olmasına katkıda bulunabilir.

c) evre, Doğa Koruma ve İklım Değişikliği

İklım değişikliği, küresel ısınmanın sonucu olarak belirli bölgelerdeki sıcaklık, yağış ve nem gibi mevsimlik değerlerdeki değişimlerle tanımlanır. Kuraklık, lleşme, su kaynaklarının azalması, sera gazı salınımı ve orman yangınları gibi faktörler bu süreci hızlandırarak evre üzerinde olumsuz etkiler yaratmaktadır. Bu etkilerin azaltılması ve önlenmesi için yönetişim ve stratejik planlama süreçleri büyük önem taşımaktadır.

Yerel yönetimlerin evre, doğa koruma ve iklim değişikliği konularındaki yetki alanı, şehircilik politikalarının bu unsurlar üzerine yoğunlaşmasına yol açmıştır. Özellikle Trabzon gibi sel ve heyelan riski yüksek bölgelerde, evre bilincinin artırılması ve afet dirençliliğinin sağlanması hayati önem taşımaktadır. İmar planlamasında evre faktörleri dikkate alınarak sürdürülebilir bir kent yapısının oluşturulması ve doğal kaynakların korunması sağlanmalıdır.

Trabzon'un iklim değişikliği nedeniyle sıcaklık ve yağış artışları yaşaması, tarımsal üretimde (zellikle çay ve fındık) verim düşüklüğüne ve deniz ekosisteminde değişimlere yol açacaktır. Mavi Ekonomi'nin ön plana çıkması, deniz kaynaklarının sürdürülebilir kullanımıyla ekonomik kalkınmaya katkı sağlamak için fırsatlar sunmaktadır.

Toplumda iklim değişikliğine uyum bilincinin artırılması ve çevresel risklerin araştırılması büyük önem taşımaktadır. Ayrıca, uluslararası anlaşmalar (AB Yeşil Mutabakatı, Paris Anlaşması gibi) evre bilincini teşvik ederken, atık yönetimi ve sanayi bölgelerindeki evre koruma nlemleri Trabzon gibi şehirler için kritik bir rol oynamaktadır.

Sivil katılımın artırılması, çevresel sorunlara daha kapsamlı ve etkili çözümler geliştirilmesine yardımcı olabilir. Bu nedenle, Eylem Planı'nda evre ve iklim değişikliği gibi konuların yer alması, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlayacaktır.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

4 TRABZON SİVİL KATILIM STRATEJİSİ VE EYLEM PLANI

4.1 Sivil Katılımı Güçlendirmeye Yönelik Temel İlkeler ve Yaklaşımlar

Yerel paydaşlarla yapılan yüz yüze çalıştaylar neticesinde, Trabzon'da sivil katılımın daha etkin hale getirilmesi için belirlenen ve Eylem Planı'ndaki hedeflere ve faaliyetlere yön veren stratejiler aşağıda sıralanmıştır. Bu ilkeler ve yaklaşımlar, vatandaşların yerel yönetim karar süreçlerine daha aktif katılımını sağlamayı, toplumsal kesimler arasında daha kapsayıcı ve eşitlikçi bir katılım mekanizması oluşturmayı hedeflemektedir. Aynı zamanda, yerel yönetim ile sivil toplum arasındaki iletişim ve etkileşimi artırarak, karar alma süreçlerinin daha şeffaf ve hesap verebilir hale getirilmesine katkı sağlamaktadır. Bu doğrultuda belirlenen stratejiler, Eylem Planı'nın uygulama aşamalarında etkin bir yol haritası sunmaktadır.

4.1.1 Trabzon'da Sivil Katılımı Güçlendirmeye Yönelik Önerilen Temel İlkeler ve Yaklaşımlar

Eğitim ve Bilgilendirme / Farkındalık: Toplumun, sivil katılımın önemi ve süreçleri hakkında bilgi edinmesini sağlamak, katılımı artırmak.

İşbirliğini Güçlendirme: Kamu, sivil toplum ve diğer paydaşlar arasında daha güçlü iş birliği oluşturmak, katılım süreçlerinin verimliliğini artırmak.

Bilgiye Erişim: Paydaşların katılım süreçlerinde ihtiyaç duydukları verilere hızlı ve şeffaf şekilde ulaşmalarını sağlamak.

Pilot Uygulamalar / İyi Uygulamalar: Başarılı katılım örneklerini yaygınlaştırarak, diğer projelere ilham vermek ve yeni çözümler geliştirmek.

Mekanizmaların Etkinleştirilmesi: Sivil katılım için kullanılan platformların daha etkin çalışmasını sağlayarak katılımı kolaylaştırmak.

Gönüllülüğün Güçlendirilmesi: Toplumdaki gönüllülerin sayısını artırarak, sivil katılım süreçlerine daha fazla katkı sağlamak.

Sürdürülebilirlik: Sivil katılım süreçlerini uzun vadede sürdürülebilir hale getirmek.

Katılımı Teşvik / Alan Açma: Farklı sosyal kesimlerin katılımı için fırsatlar yaratmak, katılımı tabana yaymak.

Savunuculuk: Sivil katılım süreçlerinde vatandaşların haklarını savunmalarına yardımcı olmak.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Yöntem ve Araçları Çeşitlendirme: Farklı katılım araçlarını kullanarak süreci daha esnek ve kapsayıcı hale getirmek.

Motivasyon: Katılımcıların ilgisini ve istekliliğini artırmak için teşvikler ve ödüller sunmak.

İletişimi Güçlendirmek: Sivil toplum ve kamu arasındaki iletişimi güçlendirerek katılım süreçlerini hızlandırmak.

Görünürlük: Sivil katılım süreçlerini daha görünür kılmak ve geniş kitlelerin dikkatini çekmek.

Kolaylaştırıcılık: Katılım süreçlerini herkes için daha erişilebilir ve anlaşılır hale getirmek.

Katılımın Düzeyini Artırmak: Sivil katılım süreçlerine daha geniş kesimleri dahil ederek katılımı artırmak.

Kırılgan Grupların Katılımı: Dezavantajlı grupların katılımını teşvik ederek eşitliği sağlamak.

Katılımı Tabana ve Mekana Yaymak: Katılımın daha geniş coğrafi alanlara ve toplumsal kesimlere yayılmasını sağlamak.

Kapsayıcılık - Eşitlik: Tüm toplum kesimlerini katılım süreçlerine dahil ederek eşitliği sağlamak.

4.1.2 Stratejinin Genel ve Özel Hedefi

Strateji ve eylem planı; ana faaliyetler ve alt faaliyetlerin uygulanması ile hayata geçirilecektir.

Bu bağlamda hedefler ile ulaşılmak istenen değişimin teorisi ;

Stratejinin Genel Hedefi: Trabzon'da sivil toplumun yerel düzeyde karar alma süreçlerine aktif katılımının güçlendirilmesini sağlamaktır.

Stratejinin 1. Özel Hedefi: Sivil katılım kapasitesinin başta Trabzon Büyükşehir Belediyesi olmak üzere diğer kurumlarda ve sivil toplumda arttırmak

Stratejinin 2. Özel Hedefi: Trabzon ilinde farklı tematik alanlarda var olan sivil toplum diyalogu mekanizmalarını güçlendirmek ve gerekli yeni diyalog mekanizmaları ve pencereleri oluşturmak

Stratejinin 3. Özel Hedefi: Sivil katılım ekosistemine doğrudan ya da dolaylı fayda sağlayacak tematik kapasite geliştirme, ağ oluşturma ve farkındalık artırıcı faaliyetleri yürütmek

Olarak belirlenmiştir.

Eylem planının etkinliğini ölçebilmek adına 3 seviyede strateji düzeyi göstergeleri oluşturmuştur. Bu göstergelerden ilgili olanlar Eylem planı altında belirlenen uygun faaliyetler ve göstergeler ile bağlantılı biçimde izlenecektir. Seçilecek olan göstergeler ve izlemeye ilişkin ayrıntılar 5. Başlık altında sunulmaktadır.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Etki Seviyesi

- I.1. STK'ların katkısıyla/istişaresiyle kabul edilen önerilen politikaların/kararların sayısı
- I.2. STK'larla uygulanan önerilen politikaların/programların sayısı (gönüllü programları dahil)

Sonuç Seviyesi

- R.1. STK'lar tarafından belediyelere önerilen politikaların/kararların sayısı
- R.2. Kurulan/desteklenen politika diyalog mekanizmaları/platformları/meclisleri/çalışma grupları sayısı
- R.3. Belediye meclisi veya komiteleri/çalışma grupları/tematik meclislere katılan STK üyelerinin sayısı
- R.4. Belediye meclisi veya komiteleri/çalışma grupları/tematik meclislere katılan aktif vatandaşların sayısı
- R.5. STK'larla istişare ederek geliştirilen strateji/eylem planlarının sayısı (sivil katılım stratejisi dahil)

Çıktı Seviyesi

- O.1. Düzenlenen sivil katılımıla ilgili eğitimlerin/kapasite geliştirme faaliyetlerinin sayısı
 - O.1.1. Düzenlenen eğitimlere katılan kadın ve erkek sayısı
- O.2. Düzenlenen diğer ilgili eğitimlerin/kapasite geliştirme faaliyetlerinin sayısı
 - O.2.1. Düzenlenen eğitimlere katılan kadın ve erkek sayısı
- O.3. Sivil katılım ve gönüllülük konusunda düzenlenen farkındalık artırma faaliyetlerinin sayısı (seminerler, çalıştaylar, konferanslar vb. gibi)
 - O.3.1. Düzenlenen eğitimlere katılan kadın ve erkek sayısı
- O.4. Düzenlenen gönüllü kapasite geliştirme faaliyetlerinin sayısı
- O.5. Sivil katılım için geliştirilen kılavuzların/araç setlerinin sayısı
- O.6. Kurulan/desteklenen STK merkezleri/ağları
- O.7. STK'ların belediyelerle işbirliği içinde geliştirdiği yenilikçi hizmet/model/uygulama/yaklaşımların sayısı



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

4.2 Eylem Planının Hedefleri ve Faaliyet Önerileri

Eylem planı kapsamında toplam 3 temel tematik hedef 12 alt hedef 56 adet faaliyet tanımlanmıştır. Faaliyetler hem sivil katılım ekosistemini doğrudan güçlendirmek, hem de sivil katılım ekosistemine dolaylı olarak fayda sağlayabilecek farklı faaliyetler ile zenginleştirilmiştir. Faaliyetlerin geliştirilmesi sivil katılım görev gücü üyeleri ve diğer ilgili paydaşlar ile gerçekleştirilen çalışma 01-02 Temmuz 2024 tarihli toplantılar ile tamamlanmıştır. Eylem planı 02.01.2025 ile 31.12.2026 tarihleri arasında uygulanacaktır. Faaliyet planında uygulama ve gözden geçirme toplantıları neticesinde, planın uygulama tarihlerin değiştirilmesi ve/veya plana yeni faaliyetlerin eklenmesi ya da var olanların çıkarılması Trabzon Sivil Katılım Görev Gücü tarafından kararlaştırılacaktır. Faaliyetlerin izlenmesinde takip edilecek yöntem 5. başlık altında, faaliyetlerin gösterge niteliğindeki takvimi ise 7. Başlık altında sunulmaktadır.

4.2.1 Turizm

HEDEF 1.1. Turizm alanında çalışan kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarının STK'lar ile ilişkilerinin, iletişiminin ve etkileşiminin güçlendirilmesi

1.1.1. Kamu, özel sektör ve STK işbirliği modeli olan İl Tanıtım Geliştirme Kurulu'nun (İTGK) düzenli aralıklarla toplanması sağlanarak, alınan kararlara seyahat acentaları, turizm otelciler birliği gibi paydaşların da katılımının sağlanması

Zamanlama	Ocak 2025-Eylül 2025
Koordinatör Kurum/Kuruluş	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Sivil Katılım Çalışma Grubu (Trabzon Büyükşehir Belediyesi)Türkiye Seyahat Acentaları Birliği Doğu Karadeniz Bölge KuruluTürkiye Otelciler Birliği Trabzon ŞubesiMerkezi idare taşra teşkilatları ve yerel yönetimler (Valilik, Trabzon Büyükşehir Belediyesi vb)Trabzon Ticaret ve Sanayi OdasıTrabzon Esnaf ve Sanatkarlar Odaları BirliğiDoğu Karadeniz Kalkınma AjansıTurizm alanında çalışan STK'lar, Özel sektör temsilcileri, akademisyenler ve ilgili diğer paydaşlar,Trabzon Kent Konseyi
Kaynak/Bütçe	<ul style="list-style-type: none">Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü bütçesiBelediye fonlarıÖzel sektör katkıları

FAALİYETLER





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü Bünyesinde olan İl Tanıtım Geliştirme Kurulu'nun (İTGK) proje kapsamında toplantı sayısı• Düzenlenen toplantı sayısı• Toplantı katılımcı sayısı• Alınan kararların sayısı• Alınan kararların uygulanma oranı• Paydaş memnuniyeti anket sonuçları
1.1.2. İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulunda Sivil Katılım Çalışma Grubu ve kent konseyinin temsiliyetinin sağlanması için savunuculuk faaliyetlerinin yürütülmesi	
Zamanlama	Ocak 2025-Eylül 2025
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Kent Konseyi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• Sivil Katılım Çalışma Grubu (Trabzon Büyükşehir Belediyesi)• TURSAB Doğu Karadeniz Bölge Kurulu• Türkiye Otelciler Birliği Trabzon Şubesi• Merkezi idare taşra teşkilatları ve yerel yönetimler (Valilik, TBB, TTSO, Trabzon Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği, DOKA),• Turizm alanında çalışan STK'lar,• Özel sektör temsilcileri,• Akademisyenler ve ilgili diğer paydaşlar,
Kaynak/Bütçe	<ul style="list-style-type: none">• İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü bütçesi,• Belediye fonları,• Özel sektör katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Kent Konseyinin Temsili: İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu'nda kent konseyinin temsil edilme durumu (örneğin, kent konseyinin kuruldaki üyelik sayısı veya temsiliyet oranı).• Toplantı Katılımı: Kent konseyinin toplantılara düzenli olarak katılım sayısı.• Savunuculuk Faaliyetleri: Kent konseyinin savunuculuk faaliyetleri sonucunda yapılan politika veya karar değişikliklerinin sayısı ve niteliği.• Savunuculuk faaliyetlerinin sonucunda uygulamaya geçirilen projeler veya stratejilerin sayısı.• Kent konseyinin savunuculuk faaliyetleri ile ilgili medyada görünürlük• Performans Göstergeleri İzleme ve Değerlendirme
1.1.3. Yerel turizm paydaşlarının katılımıyla dijital bir turizm portalının oluşturulması	
Zamanlama	Ekim 2025-Haziran 2026
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• TURSAB Doğu Karadeniz Bölge Kurulu• Türkiye Otelciler Birliği Trabzon Şubesi• Yerel yönetimler,• Turizm alanında çalışan STK'lar,• Özel sektör temsilcileri,• Akademisyenler ve ilgili diğer paydaşlar,• DOKA• TTSO• Trabzon Kent Konseyi
Kaynak/Bütçe	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü bütçesi, belediye bütçesi, özel sektör katkıları



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Ajandanın düzenli olarak güncellenmesi ve paydaşlarla paylaşılmasıAjandanın yayınlanma sayısı,İnternet sitesi ve sosyal medya erişim istatistikleri
1.1.4. Trabzon turizm vizyonunun katılımcı bir yaklaşımla geliştirilmesi için çalıştay düzenlenmesi	
Zamanlama	Ocak 2025-Eylül 2025
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Kent Konseyi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Turizm alanında çalışan STK'larÖzel sektör temsilcileriAkademisyenlerTrabzon ValiliğiTrabzon İl Kültür ve Turizm MüdürlüğüTrabzon Büyükşehir Belediyesi, Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası
Kaynak/Bütçe	Belediye bütçesi, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü fonları, STK ve özel sektör katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Çalışmaya katılan toplam kişi sayısı (yerel yöneticiler, turizm profesyonelleri, akademisyenler, yerel halk vb.).Katılımcıların sektördeki rolleri ve temsil ettikleri kurumlar (oteller, tur operatörleri, üniversiteler, STK'lar vb.).Çalıştay İçeriği ve SüreciKatılımcı Katılımı ve EtkileşimiÇalıştayda düzenlenen eğitim ve bilgilendirme seanslarının sayısıÇalıştay sonucunda kurulan yeni işbirlikleri ve profesyonel bağlantıların sayısı.Çalıştay sırasında ortaya çıkan işbirliği projeleri veya ortaklıklar.Performans Göstergeleri İzleme ve Değerlendirme
1.1.5. Kent konseyi bünyesinde Turizm Eylem planlarının izleme ve değerlendirme süreçlerini yürütecek bir komisyon kurulması ve uygulamaların değerlendirilmesi için bir dizi çalıştay düzenlenmesi	
Zamanlama	Ekim 2025-Haziran 2026
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Kent Konseyi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Turizm alanında çalışan STK'larÖzel sektör temsilcileriAkademisyenlerYerel yönetimler
Kaynak/Bütçe	Belediye bütçesi, Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü fonları, STK ve özel sektör katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">İzleme ve değerlendirme raporlarının sayısıİlerleme raporlarının kamuoyuyla paylaşılması sıklığıAlınan düzeltici önlemler ve sonuçlarıPaydaş memnuniyeti anket sonuçları
1.1.6. Turizm paydaşlarının düzenli olarak bir araya geldiği Turizm Buluşmalarının düzenlenmesi	
Zamanlama	Ocak 2025-Eylül 2025
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Kent Konseyi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Turizm alanında çalışan STK'larÖzel sektör temsilcileriAkademisyenlerTrabzon ValiliğiTrabzon İl Kültür ve Turizm MüdürlüğüTrabzon Büyükşehir BelediyesiTrabzon Ticaret ve Sanayi Odası



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği
Kaynak/Bütçe	Belediye bütçesi, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü fonları, STK ve özel sektör katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Etkinliğe katılan toplam kişi sayısı (turizm sektöründeki profesyoneller, yerel yönetimler, akademisyenler, vb.).Katılımcıların sektördeki rolleri (otel yöneticileri, tur operatörleri, yerel yöneticiler, akademisyenler vb.) ve temsil ettikleri kurumlar.Etkinlik içeriği ve TürleriKatılımcı Memnuniyeti ve Geri Bildirim



HEDEF 1.2. Turizm konusunda bilgi, farkındalık, görünürlük ve şeffaflığın geliştirilmesi

FAALİYETLER	1.2.1. STK'lar, Turizm sektörü çalışanları, öğrenciler ve turizmle doğrudan veya dolaylı olarak ilişkili tüm bireylere yönelik seminerler, çalıştaylar, atölye çalışmaları ve paneller gibi eğitim, bilgilendirme ve farkındalık faaliyetlerinin düzenlenmesi.	
	Zamanlama	Ocak 2025-Eylül 2025
	Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi, TTSO
	Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">DOKATrabzon İl Kültür ve Turizm MüdürlüğüTurizm alanında çalışan STK'lar,Yerel işletmeler,Karadeniz Teknik Üniversitesi, Trabzon Üniversitesi, Turizm Meslek Yüksek okulları,MEB Turizm Meslek Liseleri
	Kaynak/Bütçe	Belediye bütçesi, Özel sektör katkıları
	Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Düzenlenen eğitim ve bilgilendirme etkinliklerinin sayısıKatılımcı sayısı ve profiliGerçekleştirilen farkındalık kampanyalarının etkisiSivil toplum kuruluşlarının katılım oranı ve geri bildirimleri
	1.2.2. Turizm konusunda bilgilendirmelerin yapılması ve bu süreçte sosyal medya kampanyaları ile halkın ihtiyaçları, sorunları, beklenti, görüş ve önerilerinin alınması	
	Zamanlama	Ekim 2025- Haziran 2026
	Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
	Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Turizm alanında çalışana STK'lar,Yerel işletmeler,Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
Kaynak/Bütçe	Belediye bütçesi, Özel sektör katkıları	
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Dijital-sosyal platformlarda yapılan reklamların veya bilgilendirme gösterim sayısıErişim-görüntülenme oranıKatılım oranıGörüş ve öneri sayısı	



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

	<ul style="list-style-type: none">• Paylaşım sayısı• Yorum ve beğeni sayısı• Kullanıcı memnuniyeti
--	--

1.2.3. Turizm konusunda farkındalığı arttırmaya yönelik çeşitli yarışmaların düzenlenmesi (Foto-maraton, en iyi turizm sloganı vb.)

Zamanlama	Ocak 2025-Eylül 2025
Koordinatör Kurum/Kuruluş	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon Valiliği ve Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü• Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Kaynak/Bütçe	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon Valiliği• Trabzon Büyükşehir Belediyesi ve İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü• Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı• Özel Sektör ve Sponsorluklar• Turizm alanında çalışan STK kaynakları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Yarışma katılım oranı• Katılımcı profili• Etkinliklerin yerel ve ulusal basında/medyada ne kadar yer aldığı• Katılımcı memnuniyeti ve geri bildirimler• Etkinlikler sırasında ve sonrasında turizmle ilgili internet sitelerinin ziyaretçi sayısındaki artış.

1.2.4. Turizm destinasyonlarında yerli ve yabancı turistlerin geri bildirim verebilecekleri mekanizmaların kurulması

Zamanlama	Ekim 2025-Haziran 2026
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon Büyükşehir Belediyesi• Turizm alanında çalışan STK'lar• Yerel işletmeler
Kaynak/Bütçe	Belediye bütçesi, Özel sektör katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Coğrafi Bilgi Sistemi altlıklı dijital tanıtım içeriğinin oluşturulma ve yayılma süreci,• İçeriğe erişim oranları ve etkileşim istatistikleri• Turizmle ilgili dijital platformlardaki görünürlüğün artışı• STK'ların, halkın ve turistlerin katılım oranları ve geri bildirimleri

1.2.5. STK, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ve Büyükşehir Belediyesi iş birliğinde turizmle ilgili özel sektöründe katılımıyla alternatif sürdürülebilir turizmin (sağlık, eğitim, eko-turizm, spor vb.) canlandırılması için farkındalık çalışmaları yapılması

Zamanlama	Ekim 2025-Haziran 2026
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon Büyükşehir Belediyesi,• Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,• Sivil toplum kuruluşları• Özel sektör temsilcileri• Sağlık kuruluşları• Eğitim kurumları• Spor kuruluşları• Çevre koruma ve doğa dernekleri



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Kaynak/Bütçe	Belediye bütçesi, Özel sektör katkıları, STK katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Yapılan farkındalık çalıştaylarının sayısı ve katılımcı profiliKatılımcıların alternatif turizm konusundaki bilgi düzeyinde artışAlternatif turizm türlerine yönelik turist sayısında artışYapılan iş birliği ve ortak projelerin sayısı ve etkisi
1.2.6. Gönüllü Turizm Elçileri'nin oluşturulması ve Turizm ofislerinde gönüllü olarak faaliyet göstermeleri için eğitilmesi ve bu çerçevede bir gönüllü havuzu oluşturulması	
Zamanlama	Ekim 2025-Haziran 2026
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi, İl Kültür Turizm Müdürlüğü
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Kent KonseyiÜniversitelerTurizm alanında çalışan STK'larYerel işletmelerTTSO
Kaynak/Bütçe	Özel sektör katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Başvuru sayısıEğitim oturumlarının sayısı ve katılımcı oranıBaşarı oranıTuristlerin veya ziyaretçilerin gönüllü öğrenci turist elçisi hizmetlerinden memnuniyetini ölçen anket sonuçları
1.2.7. İlk, orta öğretim ve lise düzeyinde turizm konusunda okullarda bilinçlendirme çalışmaları yapılması	
Zamanlama	Ekim 2025-Haziran 2026
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon İl Millî Eğitim Müdürlüğü, İl Kültür Turizm Müdürlüğü
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Büyükşehir BelediyesiTurizm alanında çalışan STK'lar
Kaynak/Bütçe	Belediye bütçesi, eğitim kurumlarından sağlanan kaynaklar, STK katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Okullarda düzenlenen bilinçlendirme etkinliklerinin sayısı ve kapsamıÖğrenci, öğretmen ve veli katılımı oranlarıÖğrencilerin turizm konusundaki bilgi düzeyinde artışGeri bildirimler ve değerlendirme raporları ile faaliyetin etkisinin ölçülmesi
1.2.8. Turizm İletişim Rehberinin geliştirilmesi ve turizm profesyonelleriyle paylaşılması	
Zamanlama	Ekim 2025-Haziran 2026
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Kent Konseyi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	Üniversitelerin İletişim Bölümleri
Kaynak/Bütçe	Belediye bütçesi, eğitim kurumlarından sağlanan kaynaklar, STK katkıları
Performans Göstergeleri	



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.



HEDEF 1.3. Kadınların ve gençlerin turizme katılımının güçlendirilmesi

1.3.1. Turizm sektöründe kadınların katılımlarına yönelik olarak toplumsal cinsiyet eşitliği bağlamında bir analiz çalışması yapılması ve analiz sonuçları çerçevesinde savunuculuk faaliyetleri yürütülmesi

Zamanlama	Ocak 2025-Eylül 2025
Koordinatör Kurum/Kuruluş	İlgili STK
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">DOKAKent KonseyiTrabzon ValiliğiTrabzon İl Kültür ve Turizm MüdürlüğüTrabzon Büyükşehir Belediyesi
Kaynak/Bütçe	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Valiliği ve Trabzon İl Kültür ve Turizm MüdürlüğüDoğu Karadeniz Kalkınma AjansıUlusal ve Uluslararası FonlarUlusal ve Yerel STK'larÜniversiteler ve Araştırma Merkezleri
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Eğitim ve Kapasite GeliştirmeKatılım ve TemsilFarkındalık Kampanyalarının SayısıAnket ve Geri Bildirimler

1.3.2. Üniversitelerde turizm konusunda öğrenci kulüplerinin kurulmasının teşvik edilmesi ve yerel yönetimlerle işbirliği halinde çeşitli projeler yürütülmesi (Örn. Gezici Turist Bilgilendirme Ekiplerinde gönüllü olarak yer almaları)

Zamanlama	Ekim 2025-Haziran 2026
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Üniversiteler
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">DOKAÜniversite YönetimleriGençlik ve Spor İl MüdürlüğüTurizm Fakülteleri ve BölümleriTrabzon Büyükşehir BelediyesiTrabzon İl Kültür ve Turizm MüdürlüğüTurizm alanında çalışan STK'lar
Kaynak/Bütçe	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Büyükşehir BelediyesiTrabzon İl Kültür ve Turizm MüdürlüğüDoğu Karadeniz Kalkınma AjansıÜniversite Bütçeleri
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Üniversitelerde kurulan yeni öğrenci kulüplerinin sayısı.Üye Sayısı: Her kulüpte yer alan öğrenci sayısı.Kulüp Aktivitelerine Katılım Sayısı

1.3.3. Turizm konusunda gençlerle bir 'fikir maratonu' faaliyetinin gerçekleştirilmesi

Zamanlama	Ocak 2025-Eylül 2025
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">DOKA,Kent Konseyi



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

	<ul style="list-style-type: none">Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı Trabzon ŞubesiGençlik ve Spor İl MüdürlüğüHalk Eğitim MerkezleriSivil Toplum Kuruluşları
Kaynak/Bütçe	Belediye bütçesi, STK katkıları, diğer kuruluşların katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Katılımcı sayısıGeliştirilen Fikir sayısıFikir kalitesiUygulanma oranı
1.3.4. Tecrübeli turizm profesyonellerinin, kadınlar ve gençlere mentorluk yaparak bilgi ve deneyimlerini paylaşmalarının sağlanması	
Zamanlama	Ekim 2025-Haziran 2026
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Üniversiteler
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Büyükşehir Belediyesi,Gençlik ve Spor İl MüdürlüğüTrabzon İl Kültür ve Turizm MüdürlüğüTurizm alanında çalışan STK'lar
Kaynak/Bütçe	Trabzon Büyükşehir Belediyesi ve İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA), Üniversite Bütçeleri
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Mentorluk programına katılan profesyonel sayısıMentorluk süreci kapsamında düzenlenen eğitim programlarının sayısıMentorluk sürecinde gerçekleştirilen bireysel veya grup seanslarının sayısıFarkındalık anketleri
1.3.5. Turizm sektöründe faaliyet gösteren kadınlar ve gençler arasında ağ kurma etkinliklerinin düzenlenmesi	
Zamanlama	
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Üniversiteler
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Büyükşehir Belediyesi,Gençlik ve Spor İl MüdürlüğüTrabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,Turizm alanında çalışan STK'lar
Kaynak/Bütçe	Trabzon Büyükşehir Belediyesi ve İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı , Üniversite Bütçeleri
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Katılım ve TemsilEtkinlik Sayısı ve TürleriAğ kurma etkinlikleri sırasında sunulan eğitimlerin sayısı ve içeriği ve eğitime katılım sayısı,Etkinlik sonrası ortaya çıkan işbirliği projeleri veya ortaklıklarEtkinlik sonrası katılımcılardan alınan memnuniyet anketlerinin sonuçları



HEDEF 1.4. Kırsal kesimde yaşayan halkın turizm sektöründe alınan kararlara katılımının artırılması

FAALİYE

1.4.1. Trabzon Sürdürülebilir Kırsal Turizm Strateji Planının katılımcı bir yaklaşımla hazırlanması (Kırsal Alan Planlaması)

Zamanlama	Ekim 2025-Haziran 2026
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• STK'lar• TKDK• Kent Konseyi• Yerel Yönetimler,• Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,
Kaynak/Bütçe	DOKA , Belediye bütçesi, STK katkıları, Diğer kuruluşların katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Araştırma ve analizlerin tamamlanma süresi ve oranı• Strateji planının hazırlanması sürecine katılan paydaşların (yerel yönetimler, işletmeler, sivil toplum kuruluşları, yerel halk vb.) sayısı ve oranı,• Belirlenen hedeflerin sayısı ve niteliği.• Uygulanabilirlik Değerlendirmesi,• Kamuoyu Görüşleri,• Planın Onay Süreci,• Uygulama ve İzleme Mekanizmaları
1.4.2. Ekolojik Turizm Köylerinin STK'lar ile iş birliği içinde kurulması	
Zamanlama	Temmuz 2026-Aralık 2026
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• STK'lar,• TKDK• Yerel Yönetimler,• Ticaret ve Sanayi Odası,• Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
Kaynak/Bütçe	DOKA, Belediye bütçesi, STK katkıları, Diğer kuruluşların katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Kurulan ekolojik turizm köylerinin sayısı,• İş birliği içindeki STK sayısı,• Kadın istihdam oranı,• Eğitim ve beceri geliştirme programlarına katılan kadınların sayısı.• Sürdürülebilirlik uygulamaları,• Ekolojik turizm köylerinin yerel ekonomiye sağladığı katkının ölçülmesi,• Ziyaretçi Memnuniyeti
1.4.3. Kırsal kesimde yaşayan halkın, turizm sektörü temsilcileri ve karar vericilerle bir araya gelerek doğrudan iletişim kurabilecekleri yıllık turizm forumları düzenlenmesi	
Zamanlama	Ocak 2025-Eylül 2025
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• Türkiye Turizm Tanıtma Geliştirme Ajansı• TKDK
Kaynak/Bütçe	Belediye bütçesi, STK katkıları, diğer kuruluşların katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Düzenlenen turizm eğitim programlarının sayısı ve kapsamı,• Katılımcı sayısı,• Belgesel ve proje sayısı,• Kırsal kesimde yapılan yerinde görme faaliyetlerine katılan kişi sayısı veya ziyaret edilen yerlerin sayısı.• Görünürlük Artışı,• Katılımcı Geri Bildirimi,• Medya Yansımaları
1.4.4. İlgili STK'ların ve kırsalda yaşayanların katılımıyla çeşitli turizm rotalarının oluşturulması	
Zamanlama	Ekim 2025-Haziran 2026



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon Rehberler Odası• TURSAB• TKDK• TUROB• Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,• TTSO• DOKA
Kaynak/Bütçe	Belediye bütçesi, STK katkıları, diğer kuruluşların katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Turizm envanteri oluşturulması,• Oluşturulan turizm envanterinin erişilebilirliği için oluşturulan platformların sayısı, Oluşturulan turizm rotalarının sayısı,• Oluşturulan turizm rotalarının kullanım sıklığı ve popülerliği,• Oluşturulan turizm rotalarının yerel ekonomiye etkisinin değerlendirilmesi, Katılımcı STK'ların etkisi
1.4.5. Kırsal alanda turizm alanında faaliyet yürüten STK'lar arasında mentörlük faaliyetlerinin teşvik edilmesi	
Zamanlama	Ekim 2025-Haziran 2026
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• Muhtarlıklar,• TKDK• Ticaret Sanayi Odası• Trabzon Büyükşehir Belediyesi,• İlçe Belediyeleri• İlçe Kaymakamlıkları• İlçe Kent Konseyleri
Kaynak/Bütçe	DOKA, Belediye bütçesi, STK katkıları, diğer kuruluşların katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Yeni STK ve kooperatif sayısı,• STK ve kooperatiflere katılan üye sayısı,• STK ve kooperatiflerin düzenlediği etkinliklerin veya projelerin sayısı,• STK ve kooperatiflerin diğer kuruluşlar veya yerel yönetimlerle işbirliği yapma sayısı
1.4.6. Turizm projeleri ve planları hazırlanırken yerel halkın görüşlerini almak için katılımcı planlama süreçlerinin geliştirilmesi	
Zamanlama	Ocak 2025-Eylül 2025
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi, Trabzon İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• STK'lar,• TKDK• Yerel Yönetimler,• DOKA,• Trabzon TSO• Üniversiteler
Kaynak/Bütçe	Belediye bütçesi, STK katkıları, diğer kuruluşların katkıları
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Katılım Oranı,• Görüş ve Öneri Sayısı,• Memnuniyet düzeyi,• Önerilerin uygulanması



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

4.2.2 Şehir Planlama ve Altyapı



HEDEF 2.1. Şehir planlama ve altyapı konularında sivil katılım mekanizmalarının geliştirilmesi

2.1.1. Trabzon Büyükşehir Belediyesi bünyesinde sivil toplum katılımını güçlendirmek amacıyla Sivil Katılım Danışma Grubu (SKDG) kurulması

Zamanlama	2025 Ocak- 2025 Eylül
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Kent Konseyi,İKK, Üniversite Temsilcileri,Sivil Toplumla İlişkiler İl Müdürlüğü,Strateji Geliştirme Daire Başkanı,Muhtarlar Daire Başkanı,
Kaynak/Bütçe	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">SKDG toplantı sayısı,SKDG halk toplantısı sayısı,SKDG da görevli uzman sayısı,Gerçekleştirilen sivil katılım güçlendirme projesi sayısı

2.1.2. Katılımcı Mekânsal Tasarım Uygulama Rehberi (KMTUR) hazırlanması ve bir pilot uygulama yapılması

Zamanlama	2025 Ekim- 2026 Haziran
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Sivil Katılım Danışma Grubu (SKDG)
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">İlçe Belediyeleri,Mahalle Muhtarları,KTÜ,Trabzon Üniversitesi,Avrasya Üniversitesi,Şehir Plancıları Odası
Kaynak/Bütçe	Proje desteği ile karşılanacak
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Üretilecek proje sayısıHazırlanacak Katılımcı Mekânsal Tasarım Uygulama Rehberi sayısı,Rehber hazırlık sürecinde gerçekleştirilen katılımcı toplantı sayısı,Danışman/ işbirliği yapılan uzman sayısı,KMTUR kullanılarak gerçekleştirilen proje sayısı

2.1.3. Şehir planlama plan kararları ve projeleri hakkında halkın doğrudan oylama yapılabileceği çevrimiçi online portal oluşturulması

Zamanlama	2026 Temmuz- 2026 Aralık
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">İlgili STK'lar,Trabzon ŞPO,İl Koordinasyon Kurulu (İKK)
Kaynak/Bütçe	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Portala kullanan kişi sayısı,Portalda oylanan proje sayısı,Oylama sistemini kullananların memnuniyet düzeyi



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

	<ul style="list-style-type: none">Portalda gerçekleştirilen duyuru sayısıPortala katılan kişilerin bölgesel ve demografik açıdan dağılımı
2.1.4 Stratejik Çevresel Etki Yönetmeliği kapsamında belirlenmiş olan plan ve projelerin, planlama hazırlık süreçlerinde sivil katılımın artırılmasını sağlayacak yasal düzenlemelere ilişkin bir öneri raporu hazırlanması ve savunuculuğunun yapılması	
Zamanlama	2025 Ekim- 2026 Haziran
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Sivil Katılım Danışma Grubu (SKDG)
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Kent Konseyi,İlgili STK'lar,Trabzon ŞPO,İl Koordinasyon Kurulu (İKK),Trabzon İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü
Kaynak/Bütçe	Trabzon Büyükşehir Belediyesi, Kent Konseyi, Trabzon İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Sivil katılımı arttıracak mekanizma önerisi sayısı,Sivil katılımı arttıracak yönetmelik/yönerge önerisi sayısı,İlgili plan ve proje hazırlık süreçlerindeki toplantı sayısı/ toplantıya katılan STK ve meslek odası sayısı



HEDEF 2.2. STK'ların ve meslek odalarının şehir planlama ve altyapı konularına ilişkin sivil katılımı artırmaya yönelik iletişim kanallarının güçlendirilmesi

2.2.1. Kent konseyi/Konseyleri içerisinde kurulacak olan "Planlama Çalışma Grubunun" çalışmalarının ve önerilerinin belediye meclislerinde sunulması

Zamanlama	2025 Ekim- 2026 Haziran
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Kent Konseyi, Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">İlgili STK'lar,Meslek Odaları,Üniversiteler,
Kaynak/Bütçe	Kent Konseyi
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Planlama komisyonun yıl içindeki toplantı sayısı,Belediye Meclisine sunulan görüş sayısı

2.2.2. Şehir planlama alanında sivil katılım uluslararası iyi uygulama örneklerinin derlenmesi ve belediye meclislerine sunulması

Zamanlama	2025 Ocak- 2025 Eylül
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi, Kent Konseyi, Planlama Çalışma Grubu
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Meslek Odaları,Üniversiteler
Kaynak/Bütçe	Kent Konseyi
Performans Göstergeleri	Belediye Meclisine toplantılarında yapılan sunum sayısı

2.2.3. Şehir planlama ve altyapı konularında STK'lar ve meslek odalarının birlikte yürüteceği projelerin geliştirilmesi ve uygulanması

Zamanlama	2025 Ekim- 2026 Haziran
------------------	-------------------------





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Koordinatör Kurum/Kuruluş	İl Koordinasyon Kurulu (İKK), Kent Konseyi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Büyükşehir BelediyesiTrabzon İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü,İlgili STK'lar,Meslek Odaları,Üniversiteler
Kaynak/Bütçe	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Birlikte yürütülen proje sayısı,Çok katılımcı proje uygulama sayısı
2.2.4. Şehir planlama ve altyapı konularında işbirliğini artırmak için yıllık çalıştaylar düzenlenmesi ve ortak politikaların/stratejilerin geliştirilmesi	
Zamanlama	2025 Ekim- 2026 Haziran
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Sivil Katılım Danışma Grubu (SKDG)
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Büyükşehir Belediyesiİl Koordinasyon Kurulu (İKK),İlgili STK'lar,Meslek Odaları,Üniversiteler,Kent Konseyi,Trabzon İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü
Kaynak/Bütçe	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Düzenlenen çalıştay sayısı,Üretilen strateji/işbirliği protokol sayısı



HEDEF 2.3. Şehir planlama ve altyapı konularında izleme ve takip süreçlerinin oluşturulması

FAALİYETLER	2.3.1. İl Koordinasyon Kurulu (İKK) bünyesinde izleme komisyonu kurulması	
	Zamanlama	2025 Ekim- 2026 Haziran
	Koordinatör Kurum/Kuruluş	İl Koordinasyon Kurulu (İKK),
	Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">İlgili Kamu kurumlarıİlgili STK'larİlçe BelediyeleriKent Konseyiİlgili meslek odaları
	Kaynak/Bütçe	İl Koordinasyon Kurulu (İKK),
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">İzleme raporu/çekince yazılan proje sayısı,İzlemeye ilişkin üretilen prosedür/yönerge sayısıİzleme komisyonu toplantı sayısıKomisyonun etkilediği karar sayısı	
2.3.2. Şehir planlama ve altyapı projelerinin izlenmesi, toplumsal etkilerinin değerlendirilmesi ve bu süreçlerin ortak iş birliğiyle yönetilmesi için veri toplama ve analiz mekanizmalarının geliştirilmesi.		



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Zamanlama	2026 Temmuz- 2026 Aralık
Koordinatör Kurum/Kuruluş	İl Koordinasyon Kurulu (İKK), Kent Konseyi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• Üniversiteler,• İlgili STK'lar,• İlgili meslek odaları
Kaynak/Bütçe	<ul style="list-style-type: none">• İl Koordinasyon Kurulu (İKK), Kent Konseyi
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• İzleme raporlarının sayısı• Düzenlenen toplantı sayısı• İzleme faaliyetleri sonucunda yapılan öneriler veya tespit edilen eksiklerin giderilme oranı• Kamuoyu anketi uygulanan proje sayısı
2.3.3. İzleme ve değerlendirme süreçlerinin tartışılacağı yıllık toplantılar düzenlenmesi	
Zamanlama	2026 Temmuz- 2026 Aralık
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Sivil Katılım Danışma Grubu (SKDG), İl Koordinasyon Kurulu (İKK), Kent Konseyi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon Büyükşehir Belediyesi• Üniversiteler,• İlgili meslek odaları,• İlgili kamu kurumları,• İlgili STK'lar,• İlçe Belediyeleri
Kaynak/Bütçe	İl Koordinasyon Kurulu (İKK), Trabzon Büyükşehir Belediyesi, İlçe Belediyeleri
Performans Göstergeleri	İzleme ve değerlendirme toplantısı sayısı
2.3.4 Şehir planlamasına ilişkin yapılan askılar hakkında (askı zaman aralığı-hangi platformda askının yapıldığı-askı plana itirazlarını hangi idareye hangi yollarla yapılacağı) mahalle muhtarlıklarına bilgilendirme yapılarak mahalle sakinlerinin askı planına ulaşma inceleme itiraz etme süreçlerinin kolaylaştırılması	
Zamanlama	2025 Ocak- 2025 Eylül
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi, İlçe Belediyeleri
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	Muhtarlıklar
Kaynak/Bütçe	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon Büyükşehir Belediyesi,• İlçe Belediyeleri
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Mahalle/proje bazlı toplantı sayısı,• Askı süreçlerine yapılan itiraz sayısı



HEDEF 2.4. Kırılgan grupların şehir planlama ve alt yapı konularına etkin katılımlarının sağlanması için uygun katılım mekanizmalarının geliştirilmesi

FAALİYETLER

2.4.1. Dezavantajlı grupların ve göçmen bireylerin kent içindeki mekânsal dağılımının belirlenmesi, mekânsal planlamaya girdi oluşturacak analizlerin ve sosyo ekonomik haritalamasının yapılması

Zamanlama	2025 Ocak- 2025 Eylül
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• İl G İdaresi• Trabzon Kent Konseyi• İlçe Kent Konseyleri,• Kadın meclisi,• Engelli meclisi,• Trabzon BşB Fen İşleri, plan ve proje birimleri,• Şehir Plancıları Odası,• Mimarlar Odası
Kaynak/Bütçe	Trabzon Büyükşehir Belediyesi, Kent Konseyi
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• İlgili alanda yapılan katılım toplantısı sayısı,• İlgili alanda hazırlanan analiz/rapor çalışması sayısı,• İlgili alanda üretilen proje sayısı
2.4.2. Kırılgan grupların kentsel alanın düzenlenmesine ilişkin kararlara katılımını kolaylaştıran/cesaretlendiren kılavuzların hazırlanması ve/veya katılımcı yöntemlerin uygulanması	
Zamanlama	2025 Ekim – 2026 Haziran
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon Kent Konseyi• İl G İdaresi• İlçe Belediyeleri,• Mahalle Muhtarları,• niversiteler,• Meslek Odaları
Kaynak/Bütçe	Trabzon Büyükşehir Belediyesi, Kalkınma Ajansı
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Katılımcı Tasarım Uygulaması Sayısı,• Katılımcı Tasarım Sürecine Katılan Birey Sayısı,• Katılımcı Bütçeleme vb. Yöntemlerin Uygulandığı alışması Sayısı,• Belediye Bütçesinden Katılımcı Bütçelemeye Ayrılan Pay Oranı,
2.4.3. Dezavantajlı grupların ve göçmen bireylerin kentsel hizmetlere katılımının sağlanması	
Zamanlama	2026 Temmuz- 2026 Aralık
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• İl G İdaresi• İlgili STK'lar
Kaynak/Bütçe	Trabzon Büyükşehir Belediyesi, İl G İdaresi
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• İlgili alanda kuruma yapılan başvuru sayısı,• Geri bildirim sayısı
2.4.4. Yaşlı, otizmli, engelli bireylerin ve diğer dezavantajlı gruplara yönelik yapılacak projelerde ilgili STK'lar ile iş birliği yapılarak pilot katılımcı uygulamaların yapılması	
Zamanlama	2025 Ekim – 2026 Haziran
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi, niversite
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• İlçe Belediyeleri,• Muhtarlıklar,• İlgili STK'lar,• Kent Konseyleri,• İl Millî Eğitim Müdürlüğü
Kaynak/Bütçe	DOKA (SOGEP), Trabzon Büyükşehir Belediyesi



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Performans Göstergeleri

- Gerçekleştirilen pilot uygulama sayısı,
- İlgili grupların katıldığı katılım toplantısı sayısı

4.2.3 Çevre, Doğa Koruma ve İklim Değişikliği



HEDEF 3.1. Çevre, Doğa Koruma ve İklim Değişikliği konularında farkındalığı ve katılımcılığın artırılması

3.1.1 Çevre ve iklim değişikliği konularında farkındalığı ve katılımcılığı artırmaya yönelik eğitim programlarının yüz yüze gerçekleştirilmesi

Zamanlama	2025 Ocak- 2025 Eylül
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü, Trabzon İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü (İSTİM)
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Büyükşehir Belediyesiİlgili STK larÜniversiteler
Kaynak/Bütçe	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü, Trabzon İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü (İSTİM)
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Düzenlenen Eğitim SayısıKatılımcı sayısı ve profiliEğitim sonrası bilgi düzeyindeki artış oranı

3.1.2 STK yönetici ve üyelerine yönelik olarak çevre ve iklim değişikliği konularında bilgilendirme seminerlerinin düzenlenmesi

Zamanlama	2025 Ocak- 2025 Eylül
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Büyükşehir BelediyesiÜniversitelerİlçe BelediyeleriTrabzon İSTİM
Kaynak/Bütçe	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Düzenlenen Seminer SayısıSeminerlere Katılan STK SayısıSeminerlere Katılan Kişi SayısıKatılımcıların Mesleki ve Coğrafi DağılımıSeminer Memnuniyet OranıSeminer Sonrası Bilgi Artışı

3.1.3 Trabzon geneli çevre ile ilgili STK'larla birlikte Trabzon Orman Bölge Müdürlüğü, Trabzon Orman İşletme Müdürlüğü "Minik Sincaplar Trabzon Ormancılık okulu"na belirlenen pilot okulların 3. ve 4. sınıf öğrencilerini götürerek Çevre, doğa ve iklim konularında eğitimler verilerek fidan dikme faaliyetlerinin yapılması

Zamanlama	2025 Ekim- 2026 Haziran
Koordinatör Kurum/Kuruluş	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Büyükşehir Belediyesi, Orman Bölge Müdürlüğü
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">İlgili STK larİlçe Belediyeleri
Kaynak/Bütçe	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Büyükşehir Belediyesi, Orman Bölge Müdürlüğü
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Pilot okul SayısıEğitim ve Bilinçlendirme Faaliyetlerinden faydalanan çocuk sayısıFidan Dikim SayısıKatılım sağlayan ilgili STK sayısı

FAALİYETLER





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

- İlçe belediyelerinden katılım sayısı

3.1.4 Çevre bilincine yönelik gönüllülerle katılımcı faaliyetler düzenlenmesi

Zamanlama	2025 Ekim- 2026 Haziran
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Fark Et Fark Yarat Sosyal Sorumluluk Gönüllüleri /KTÜ Farabi Hastanesi Başhekimliği (Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi)
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon Büyükşehir Belediyesi• İlgili STK lar• Üniversite Gönüllüleri• İlgili Kamu Kurumları
Kaynak/Bütçe	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Planlanan faaliyet Sayısı• Faaliyetlere Katılan Katılımcı Sayısı• Faaliyetlere Katılım Düzeyi• Sürdürülebilirlik ve Devamlılık• Elde Edilen Sonuçlar• Yerel İş Birlikleri• Uzun Dönem Etkiler ve İzleme

3.1.5 Trabzon Büyükşehir Belediyesi bünyesinde oluşturulacak “Yeniden Trabzon Platformu” nda STK'ların ve vatandaşların yapmayı planladıkları etkinlikler görüşmeleri, fikirlerini belirtmeleri ve Çevre, Doğa Koruma ve İklim Değişikliği konularında şehirle ilgili konulara katılımlarını gerçekleştirebilecekleri platform içi uygulama oluşturulması

Zamanlama	2026 Haziran- 2026 Aralık
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon Kent Konseyi• İlgili STK lar• İlgili Kamu kurumları
Kaynak/Bütçe	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Platforma Kayıtlı Kullanıcı Sayısı• Aktif Kullanıcı Oranı• Etkinliklere Katılım Sayısı• Gönderilen Fikir Önerisi Sayısı Görüşmelere Katılım Sayısı• Onaylanan Fikir/Proje Sayısı• Gerçekleştirilen Etkinlik Sayısı• Ortak Çalışma Gruplarının Sayısı• Platform Kullanılabilirliği• Kullanıcı Memnuniyeti

3.1.6 Atıkların toplanması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı konusunda farkındalık oluşturmak amacıyla sosyal medya kampanyaları, geleneksel medyada bilinçlendirme çalışmaları ve grup etkinlikleri düzenlenmesi

Zamanlama	2025 Ekim- 2026 Haziran
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Büyükşehir Belediyesi, İlçe Belediyeleri
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• İlgili Firmalar• Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü• İl Millî Eğitim Müdürlüğü• Meslek Odaları• İlgili STK'lar• İlgili Kamu Kuruluşları
Kaynak/Bütçe	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü, Trabzon Büyükşehir Belediyesi



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Dijital-sosyal platformlarda yapılan reklamların veya bilgilendirme gösterim sayısıErişim-görüntülenme oranıKatılım oranıGörüş ve öneri sayısıPaylaşım sayısıYorum ve beğeni sayısıKullanıcı memnuniyeti
3.1.7 Doğa koruma alanlarında sürdürülebilir kullanım ve koruma dengesinin sağlanması amacıyla belediyeler, kamu kurumları ve STK'lar arasında bilgi paylaşımı ve uygulama işbirliğini artırmak için düzenli koordinasyon toplantıları düzenlenmesi	
Zamanlama	2026 Temmuz-2026 Aralık
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Doğa Koruma ve Milli Parklar
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl MüdürlüğüBelediyeler,STK'lar,
Kaynak/Bütçe	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Düzenli Toplantı SayısıKatılım Sağlayan Kurum SayısıToplantılarda alınan kararların hayata geçirilme oranıKoordinasyon toplantıları sonucu belediyeler, kamu kurumları ve STK'lar arasında üretilen strateji/işbirliği protokol sayısı
3.1.8 Bölgedeki mühendis, mimar ve yatırımcılara LEED (Leadership in Energy and Environmental Design/Enerji ve Çevresel Tasarımda Liderlik) Çevre dostu yeşil bina ve binalarda enerji depolama ile ilgili seminerler ve eğitimler verilmesi	
Zamanlama	2026 Haziran – 2026 Aralık
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Karadeniz Teknik Üniversitesi Orman Endüstri Mühendisliği Bölümü
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü
Kaynak/Bütçe	Karadeniz Teknik Üniversitesi, Proje desteği
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Düzenlenen Seminerler ve Eğitimlerin SayısıSeçilecek Pilot Bölgede Yapılan LEED Çevre Dostu Bina SayısıYapılacak çalışmalar sonucu şehirde yapılan LEED Çevre dostu bina sayısıŞehir genelinde yıllık LEED sertifikalı bina sayısında oluşan artış sayısı



HEDEF 3.2. Kamu-STK işbirliğinin güçlendirilmesi

FAALİYE	3.2.1 Yerel yönetimler ve STK temsilcilerinden oluşan ortak çalışma grupları kurulması ve belirli projeler üzerinde işbirliği yapılması	
	Zamanlama	2025 Ekim-2026 Haziran
	Koordinatör Kurum/Kuruluş	Kent Konseyi





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Büyükşehir Belediyesi,Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl MüdürlüğüKaradeniz Teknik Üniversitesi Orman Endüstri Mühendisliği Bölümü,STK'larDoğa, tarih ve çevre dernekleri,İlçe Belediyeleri,TTSO
Kaynak/Bütçe	Trabzon Büyükşehir Belediyesi
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Ortak Çalışma Grubu Oluşumuna katılan yerel yönetim ve STK sayısıYapılan Toplantı SayısıProje İş Birlikleri Ve Uygulama SayısıPaydaşlar Arasında Kurulan İş Ağları Ve Ortak Proje Sayısı
3.2.2 Sivil toplum temsilcilerinin katılımıyla Çevre Gönüllüleri Platformu kurulması	
Zamanlama	2025 Ocak- 2025 Eylül
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Kent Konseyi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">İSTİM,Üniversiteler,STK'lar,Kızılay,Yeşilay,İl Millî Eğitim Müdürlüğü
Kaynak/Bütçe	İSTİM
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Çevre Bilinci Artırıcı Seminerler, Eğitimler ve Kampanyaların SayısıYerel Çözümler ve Uygulamalarda Yapılan Proje ve Gönüllü Katılım SayısıÇevre Politikalarının Güçlendirilmesi Kapsamında Yapılan Lobi ve İletişim Faaliyetleri SayısıGönüllü Katılımının Teşvik Edilmesi Kapsamında Yeni Gönüllü Kayıt Sayısı ve Gönüllü Etkinlik SayısıKurulan Ağ ve İşbirliklerinin Sayısı
3.2.3 Çevre Gönüllüleri Platformu bünyesinde Gönüllü Çevre Denetçilerinin oluşturulması ve izleme, değerlendirme ve raporlama çalışmalarının yapılması.	
Zamanlama	2025 Ekim-2026 Haziran
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Trabzon Valiliği İl Sivil Toplum İlişkiler Müdürlüğü
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">Trabzon Kent Konseyi,STK'lar,Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü
Kaynak/Bütçe	Trabzon Valiliği İl Sivil Toplum İlişkiler Müdürlüğü
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Gönüllü Çevre Denetçileri Eğitimi ve Sertifikalandırma SayısıDenetim Yapılan Yerel Projelerin Sayısı ve KapsamıRaporlama ve Değerlendirme Çalışmalarının SayısıÇevre Politikasına Yönelik Lobi ve İletişim FaaliyetleriYeni Gönüllü Katılımı ve Etkinlik SayısıAğ Kurma ve İşbirlikleriÇevre Denetimlerinin İzlenmesi ve İyileştirilmesi



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.



HEDEF 3.3. Çevre ile ilgili örgütlenme alternatif STK'ların artırılması (nitel ve nicel olarak arttırmak)

3.3.1 İklim derneklerinin bir araya gelerek KADOÇED (Karadenize kıyısı olan iller doğa ve çevre dernekleri platformu) iş birliği platformunu oluşturulması ve KADOÇED -paydaşlar ortaklığı ile yeşil start-up projelerinin geliştirilmesi, fon sağlanması

Zamanlama	2025 Ekim-2026 Haziran
Koordinatör Kurum/Kuruluş	Kent Konseyi
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">İl Millî Eğitim Müdürlüğü,Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü,Trabzon Büyükşehir Belediyesi,Karadeniz'e kıyısı olan iller doğa ve çevre dernekleri
Kaynak/Bütçe	Trabzon Valiliği, İSTİM
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">KADOÇED İş Birliği Faaliyetleri ve Katılım SayısıGeliştirilen Yeşil Start-up Projelerinin sayısıSağlanan Fon ve Kaynak SayısıUygulanan Proje SayısıPaydaşlarla Kurulan Ortaklık SayısıEğitim ve Mentorluk Faaliyetleri sayısıİletişim ve Tanıtım Çalışmaları sayısıAğ Kurma ve Uluslararası İş Birlikleri sayısı

3.3.2 Yeni çevre STK'ları kurmak isteyen bireyler ve gruplar için kuruluş süreçleri hakkında eğitim programları sunulması

Zamanlama	2025 Ocak- 2025 Eylül
Koordinatör Kurum/Kuruluş	İSTİM
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">İl Millî Eğitim Müdürlüğü,Karadeniz Teknik Üniversitesi Orman Endüstri Mühendisliği Bölümü
Kaynak/Bütçe	İl Millî Eğitim Müdürlüğü
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">Düzenlenen Eğitim Programlarının SayısıEğitilmeye Katılan Kişi ve Grup SayısıEğitim Sonrası Kurulan Yeni Çevre STK'larının SayısıEğitim Materyallerinin ve Kaynaklarının SayısıMentorluk ve Danışmanlık Faaliyetleri Sayısıİletişim ve Tanıtım ÇalışmalarıEğitim Katılımcılarının Ağ ve İşbirlikleri Sayısı

3.3.3 Deneyimli çevre STK'larının yeni kurulan STK'lara mentörlük yapmasını sağlayacak programların oluşturulması

Zamanlama	2025 Ekim-2026 Haziran
Koordinatör Kurum/Kuruluş	İSTİM
Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">İl Millî Eğitim Müdürlüğü,Karadeniz Teknik Üniversitesi Orman Endüstri Mühendisliği Bölümü

FAALİYETLER





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Kaynak/Bütçe	İSTİM
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Düzenlenen Mentörlük Programlarının Sayısı• Programa Katılan Deneyimli ve Yeni STK Sayısı• Mentörlük Oturumlarının ve Görüşmelerin Sayısı• Mentörlük Sürecinde Geliştirilen Proje veya Faaliyet Sayısı• Mentörlük Süreci Sonrası Yeni STK'ların Kapasite Artışı• Deneyimli ve Yeni STK'lar Arasında Kurulan İşbirliği Sayısı



HEDEF 3.4. Alternatif fon kaynaklarına erişimin güçlendirilmesi

FAALİYETLER	3.4.1 Çevre ve İklim Değişikliği alanında STK'ların ulaşabileceği alternatif fon kaynaklarına erişim ve iyi uygulamalara yönelik bir rehber geliştirilmesi ve bilgilendirme toplantısı yapılması	
	Zamanlama	2025 Ekim-2026 Haziran
	Koordinatör Kurum/Kuruluş	DOKA
	Sorumlu Kurum/Kuruluşlar	<ul style="list-style-type: none">• Trabzon Büyükşehir Belediyesi,• Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü• STK 'lar,• Trabzon Valiliği İSTİM,• İl Millî Eğitim Müdürlüğü,• İlçe belediyeleri,• Üniversiteler,• Meslek Odaları,• TTSO
	Kaynak/Bütçe	DOKA
Performans Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">• Hazırlanan Rehberin Niteliği ve Sayısı• Bilgilendirme Toplantılarının Sayısı• Katılımcı Sayısı• Fon Kaynaklarına Yönelik Bilgilendirme Sayısı• STK'lar Tarafından Yapılan Fon Başvurularının Sayısı• Fon Sağlanan Projelerin Sayısı• Paylaşılan İyi Uygulama Örneklerinin Sayısı• STK'lar Arasında Oluşturulan İşbirliklerinin Sayısı• Erişim ve Dağıtım Verileri	



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

5 İZLEME VE DEĞERLENDİRME

5.1. SKSEP İzleme Komitesinin Oluşturulması ve Uygulamaya Hazırlık

Sivil Katılım Eylem Planı'nın başarıya ulaşmasını sağlamak ve uygulamanın etkili bir şekilde yürütölüp yürütölmediğini değerlendirmek amacıyla, düzenli bir izleme ve raporlama süreci oluşturulmuştur. Bu süreç, faaliyetlerin takibi, performans göstergeleri doğrultusunda sonuçların ölçülmesi ve düzeltici önlemler geliştirilmesi için kritik öneme sahiptir. İzleme planı, SKGG üyeleri, belediye birimleri ve diğer yerel paydaşların iş birliğiyle yürütülecektir. İzleme sürecinin genel koordinasyonundan Trabzon Büyükşehir Belediyesi Strateji Geliştirme Birimi sorumludur.

Trabzon Büyükşehir Belediyesi, SKSEP İzlenmesi için SKGG üyeleri ve diğer paydaşların dönemsel olarak bir araya geleceği formal olmayan **SKSEP İzlemesi Komitesi Kurar**. 4.2. Faaliyet planında belirtilen koordinatör kuruluşlar İzleme Komitesi'nin doğal üyeleri olarak belirlenir. İzleme komitesinin sekreteryası Trabzon Büyükşehir Belediyesi ve SKGG üyeleri tarafından bila bedel yürütölür. Gerçekleştirecek ilk toplantı sonrası dönemsel toplanma tarihleri ilgili taraflara sekreteryası tarafından iletilir. İlk izleme toplantısında;

- Strateji seviyesindeki üst düzey göstergeler ile faaliyetlerin eşleştirilmesi
- Göstergelere ilişkin veri toplama sorumlu kuruluşları ve ilgili iletişim kişileri
- Takvimde gözden geçirme ve güncelleme
- Göstergelere ilişkin ayrıntılı hedef planlaması

Süreçleri tamamlanır.

5.2. SKSEP Uygulanması ve İzlenmesinde Kullanılacak yöntemler

Stratejinin ulaşmaya çalıştığı dönüşüm 1. Düzeyde, 3 Özel hedef ve strateji seviyesinde belirlenen etki, sonuç ve çıktı göstergelerinin takibi, 2. Düzeyde ise her bir faaliyet için belirlenmiş spesifik göstergeler, izleme sürecinin temelini oluşturmaktadır. Bu göstergeler aracılığıyla, stratejinin ve faaliyetlerin başarı düzeyi değerlendirilir.

Alt faaliyetler, ana faaliyetleri, ana faaliyetler, stratejinin 3 özel hedefini, 3 özel hedef ise Stratejinin genel hedefini besler.

Dolayısıyla, izleme süreci, her bir faaliyetin kendi göstergelerine dayalı olarak sürekli veri toplanmasını içerir. Toplanan veriler, SKGG üyeleri ve belediye birimleri tarafından analiz edilerek raporlanır.

Bu çerçevede, izleme süreci şu aşamalardan oluşur:





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

- **Veri Toplama:** SKGG üyeleri ve belediyenin ilgili birimleri, faaliyetlerle ilgili verileri düzenli olarak toplar. Bu veriler, geri bildirimler, anket sonuçları, toplantı raporları, dijital araçlardan alınan istatistikler gibi çeşitli kaynaklardan elde edilebilir. İdeal olarak, verilerin kanıt dokümanları belediyenin belirleyeceği ortak izleme klasöründe toplu bir biçimde saklanır. İlgili faaliyetin veri toplanmasından sorumlu kuruluş, ilerlemeleri, dönemsel olarak (çeyreklik/ altı aylık) ilgili Belediye Strateji Geliştirme Birimine dijital ortamda bildirir.
- **Veri Analizi:** SKGG üyeleri, toplanan verileri belirlenen göstergelere göre analiz ederek faaliyetlerin etkinliğini değerlendirir. Ayrıca, belediyenin strateji geliştirme birimi, bu veriler üzerinden genel bir performans değerlendirmesi yapar. Dönemsel olarak kurumlardan yapılan bildirimler dönemsel değerlendirme toplantılarında değerlendirilir.
- **Geri Bildirim ve Düzeltici Önlemler:** İzleme sürecinde ortaya çıkan bulgular doğrultusunda, eksik veya aksayan noktalar için gerekli düzeltici önlemler alınır. Bu süreçte, paydaşlardan gelen geri bildirimler de dikkate alınır.

Dönemsel Raporlama

Dönemsel raporlama, altı ayda bir ve yıllık periyotlarda yapılacak şekilde planlanmıştır. Dönemsel raporlar, her bir faaliyetin hedeflere ulaşma durumu, karşılaşılan sorunlar ve alınan düzeltici önlemleri içerir. Bu raporlar, ilgili tüm paydaşlarla paylaşılacak ve uygulama sürecinde şeffaflığı sağlayacaktır.

- **Altı Aylık Raporlama:** Altı ayda bir SKGG üyeleri ve belediyenin ilgili birimleri tarafından faaliyetlerin ilerleme durumu izlenerek raporlanır. Bu raporlarda, faaliyetlerin başarılı yönleri ve iyileştirme gereken alanlar vurgulanır.
- **Yıllık Değerlendirme Raporu:** Her yıl sonunda geniş kapsamlı bir yıllık değerlendirme raporu hazırlanır. Bu rapor, bir önceki yılın genel performansını özetler, stratejik hedeflere ulaşma düzeyini analiz eder ve sonraki yıl için gerekli stratejik revizyonları

Dönemsel raporlama için Ek-2 Trabzon SKSEP Toplulaştırılmış İzleme Tablosu kullanılacaktır:

İzleme Tablosunda;

- Her bir faaliyetin tanımı ve çeyreklik bazda 2 yıllık takvimi
- Her bir faaliyetten sorumlu kuruluş,
- Veri oluşturma, toplamadan sorumlu kuruluş, ve ilgili iletişim bilgileri
- Göstergelerin doğrulama kaynakları
- Faaliyetlerin (Göstergelerin) tahmini tamamlanma tarihleri
- İlgili faaliyetin, 4.1.2 de belirlenen strateji seviyesindeki bağlı olduğu üst seviye göstergeler

Yer alır.





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Sorumluluklar

Dönemsel raporlama ve izleme sorumlulukları, belediye, SKGG üyeleri ve diğer paydaşlar arasında paylaşılmıştır:

- **Sivil Katılım Görev Gücü:** Eylem planının izlemesinden sorumlu ana yapıdır. SKGG üyeleri, her bir faaliyetin göstergelerine dayalı olarak veri toplar, analiz yapar ve raporlama sürecine katkıda bulunur. SKGG üyeleri, kendi aralarında izleme sorumluluğunu paylaşabilirler.
- **Belediye Strateji Geliştirme Birimi:** İzleme sürecinin genel koordinasyonundan sorumludur. Bu birim, formal olmayan SKSEP izlemesi komitesi kurar ve SKGG'den gelen verileri analiz ederek genel raporları hazırlar ve belediye yönetimine sunar.
- **İlgili Belediye Müdürlükleri:** Her bir faaliyet için belirlenen göstergelere dayalı veri toplama ve SKGG'ye raporlama sorumluluğunu taşır.
- **Paydaşlar (STK'lar, Kent Konseyi vb.):** Paydaşlar, izleme sürecinde SKGG ile iş birliği içinde çalışarak geri bildirimlerde bulunur ve süreçlere katkı sağlar.

Düzeltilici Önlemler ve Revizyon Süreci

İzleme ve raporlama sürecinde tespit edilen eksiklikler, aksaklıklar veya başarı oranındaki sapmalar sonucunda SKGG, düzeltilici önlemler alır. Göstergelerdeki sapmalar analiz edilir ve faaliyetlerin başarıya ulaşması için gerekli stratejik revizyonlar gerçekleştirilir.

Şeffaflık ve Paydaş Katılımı

İzleme ve raporlama süreçlerinde elde edilen bulgular, tüm paydaşlarla şeffaf bir şekilde paylaşılır. Bu, SKGG'nin raporlarının halkla, STK'larla ve diğer yerel aktörlerle düzenli olarak paylaşılmasını içerir. Geri bildirim mekanizmaları aracılığıyla paydaşların sürece aktif katılımı sağlanarak, katılım kültürü sürekli olarak geliştirilir.

6 EYLEM PLANININ UYGULANMASINDA OLASI RİSKLER / ZORLUKLAR VE ÖNERİ YAKLAŞIMLAR

Yerel düzeydeki paydaşların katılım ve katkılarıyla hazırlanan Sivil Katılım Stratejisi ve Eylem Planı'nın başarısı, hazırlık aşamasında dikkatle oluşturulan stratejilerin uygulama sürecinde de etkili bir şekilde hayata geçirilmesine bağlıdır. Ancak bu süreçte karşılaşılabilecek bazı riskler ve zorluklar, hedeflere ulaşmayı güçleştirebilir. Bu bölümde, eylem planının uygulanmasında karşılaşılan olası riskler/zorluklar ve bunlara yönelik öneriler ele alınacaktır. Bu tür risklerin farkında olunması ve bunları azaltmaya yönelik stratejiler geliştirilmesi, planın etkinliğini artırabilir.

Olası Riskler ve Zorluklar

Öneriler





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Katılım Düşüklüğü (Belediye içi)

- Belediyenin kendi iç iletişim kanalları daha etkin hale getirilerek, üst yönetimin, idarecilerin ve personelin Sivil Katılım Stratejisi ve Eylem Planı ve içeriği hakkında daha fazla bilgi sahibi olması sağlanabilir.
- Belediye çalışanlarına yönelik olarak sivil katılım konusunda düzenli eğitim programları ve farkındalık çalışmaları yapılabilir. Bu eğitimler, personelin sivil katılımın önemi konusunda bilinçlenmesini sağlayacaktır.
- Belediye içi katılımı artırmak için düzenli olarak bilgilendirme toplantıları yapılabilir ve ilgili birimlerden geri bildirim alınabilir. Bu süreç, birimlerin fikirlerinin ciddiye alındığını ve katılımın anlamlı olduğunu hissettirecektir.

Katılım Düşüklüğü (Sivil Toplum Aktörleri ve diğer paydaşlar)

- Sivil toplum temsilcileri ve diğer paydaşlar ile düzenli bilgi alışverişi ve iş birliği mekanizmaları oluşturulmalıdır. Özellikle ortak toplantılar aracılığıyla belediye ve sivil toplum arasında sürekli iletişim sağlanmalıdır.
- Farklı büyüklükteki ve yapısal özellikteki STK'ların katılımını kolaylaştırmak için esnek katılım mekanizmaları oluşturulmalıdır. Bu, hem dijital katılım (çevrimiçi toplantılar, anketler vb.) hem de yüz yüze katılım yolları içerebilir.
- Sivil toplum ile iş birliğini teşvik eden platformlar /ağlar oluşturulmalıdır. Bu sayede sivil toplum temsilcileri, daha güçlü bir sesle eylem planı uygulamasına katılabilir ve kendi aralarındaki deneyim paylaşımını artırabilir.
- Belediye tarafından sivil toplum temsilcilerinin ve diğer paydaşların sunduğu katkılar net bir şekilde vurgulanmalı ve kamuoyuyla paylaşılmalıdır. Sivil toplumun yerel yönetim süreçlerine olan katkılarının değer gördüğünü bilmesi, daha fazla katılım sağlamaları için teşvik edici olacaktır.
- STK'ların katılımını teşvik etmek için, plan dışında da belediye ile ortak projeler geliştirilerek bu projelere fon sağlanabilir. Böylece, STK'ların katılımı hem finansal olarak desteklenir hem de daha güçlü bir iş birliği ortamı oluşturulur.
- Yerel düzeyde bazı sosyo-kültürel ve fiziksel durumlardan ötürü bazı sosyal grupların katılımı kısıtlanabilir. Bu nedenle, katılım süreçleri esnek ve erişilebilir olmalıdır. Örneğin, kadınların toplumsal rolleri nedeniyle katılımında zorluk yaşadığı bölgelerde, özel toplantılar veya farklı zaman dilimlerinde etkinlikler düzenlenebilir.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Sahiplenme Eksikliği

- Eylem planının her aşamasında paydaşlar dzenli olarak bilgilendirilmeli ve ilerlemeler hakkında gncel bilgi sağlanmalıdır. Aık iletişim, planın kurumsal/toplumsal desteğini ve sahiplenme duygusunu gçlendirir.
- Plan uygulamalarına dair geri bildirimler dzenli olarak alınmalı ve paydaşların önerileri planın ilerleyen aşamalarına entegre edilmelidir. Geri bildirimlerin dikkate alındığını gormek, paydaşların srece daha fazla bağlanmasını sağlar.
- Plan uygulaması srecinde elde edilen başarılar ve ilerlemeler yerel paydaşlarla aık şekilde paylaşılmalı ve duyurulmalıdır. Paydaşların, planın sonuçlarını gormesi ve somut başarıları deneyimlemesi sahiplenmeyi gçlendirecektir.
- Eylem planının hedeflerini, sivil katılım klturune sağlayacağı faydaları ve srecde kimin nasıl katkı sağlayabileceğini anlatan farkındalık kampanyaları dzenlenmesi faydalı olacaktır. Bu kampanyalar, planın daha geniş bir kitle tarafından sahiplenilmesine katkı sunar.
- Eylem planına katkı sağlayan bireyler, gruplar ya da kurumlar için dullendirme ve teşvik mekanizmaları oluşturulabilir. Katkıda bulunanların tanınması, diğer paydaşları teşvik edici bir rol oynayabilir.
- Faaliyetler şeffaf ve hesap verebilir bir şekilde yuritilmelidir. Paydaşlar, faaliyetlerin nasıl ilerlediğini gorbildiklerinde, planı sahiplenme duyguları da artacaktır.
- Yerel idareciler, kanaat önderleri ve/veya plana dahil olmayan diğer STK'lar ile iş birliği yaparak onların da planı desteklemesi sağlanmalıdır. Bu şekilde, planın yerel dzeyste sahiplenilmesi ve katılımı artacaktır.

Paydaşlar Arasında İletişim ve Koordinasyon Eksikliği

- İlgili hedef/faaliyet ile ilgili olarak tım paydaşların dzenli olarak bir araya geldiği ortak buluşma ortamları oluşturulmalıdır. Bu buluşmalar, paydaşlar arasında srekli bilgi alışverişi, kararlara katılım ve iş birliği fırsatları sunabilir.
- Plan uygulamaları sırasında paydaşlar arasında grev ve sorumlulukların net bir şekilde tanımlanması sağlanmalıdır. Her paydaşın ilgili faaliyetteki rolü ve beklentiler aıka belirlenerek, koordinasyon eksikliğinden kaynaklanan karışıklıklar önlenabilir.
- Paydaşlar arasında dzenli aralıklarla bilgilendirme toplantıları yapılmalı ve projelerin durumu hakkında herkesin gncel bilgilere sahip olması sağlanmalıdır. Toplantılar, evrimii veya yz yze yapılabilir.
- Paydaşlardan dzenli geri bildirim alınmalı ve değerlendirme toplantıları yapılmalıdır. Böylece



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

paydaşların projeye ilgili düşünceleri, endişeleri ve önerileri proje yönetimine entegre edilebilir.

- Sadece tek bir iletişim kanalı yerine, e-posta, çevrimiçi platformlar, yüz yüze toplantılar gibi birden fazla iletişim aracı kullanılmalıdır. Bu, paydaşlar arasındaki iletişim ve koordinasyonun kesintisiz olmasını sağlar.
- Planın uygulanması aşamasında iletişimi (tek seferlik bir eylem olarak değil) sürekli bir süreç olarak ele almak gereklidir. Paydaşlar arasında sürekli bilgi paylaşımının ve iletişimin sağlanması için bir rutin oluşturulmalı ve her aşamada bu rutin desteklenmelidir. Bu noktada, Sivil Katılım Eylem Planı'na dair bir iletişim planı oluşturmak çok faydalı olacaktır.
- Tüm paydaşların birlikte çalıştığı, plan hedeflerini ve süreçlerini daha iyi anlamalarını sağlayacak (beyin fırtınası) atölye çalışmaları düzenlenebilir. Bu çalışmalar, paydaşlar arasındaki iş birliğini pekiştirir ve herkesin aynı farkındalık düzeyine sahip olmasını sağlar.

Yeterli Kaynak ve Bütçe Eksikliği

- Plandaki her bir faaliyetin en başında, tüm maliyet kalemlerini detaylandırarak gerçekçi bir bütçe planı hazırlanmalı ve yeterli kaynak ayrılmalıdır.
- Mevcut kaynakların en verimli şekilde kullanılması için ihtiyaçlar doğrultusunda önceliklendirme yapılmalı ve gereksiz harcamalar önlenmelidir.
- Belediye ve sivil toplum temsilcileri ortaklaşa bir biçimde, ulusal ve uluslararası fon sağlayıcı kuruluşlarla iletişime geçerek faaliyetlere ek fon sağlamak için hibe programlarına başvurabilir. Avrupa Birliği fonları, Birleşmiş Milletler destekleri ve diğer uluslararası kuruluşlar bu noktada önemli fırsatlar sunabilir.
- Özel sektörle iş birliği yapılarak kamu-özel ortaklıkları kurulabilir. Özel sektör temsilcilerinin kaynak sağlayıcı rol üstlenmesiyle faaliyetlere ek finansman bulunabilir ve planın bütçe yükü hafifletilebilir.
- Kitlesele fonlama yöntemleriyle, yerel işletmeler ve vatandaşlardan bağış ve sponsorluk desteği sağlanabilir. Özellikle yerel sorunlara çözüm üreten kritik faaliyetler/projeler için bölgeye duyarlı firmalar ve kişilerden kaynak yaratmak etkili olabilir.
- Uygulama süreci uzayan faaliyetler, zamanla daha fazla mali kaynak gerektirebilir. Bu sebeple, faaliyetlerin mümkün olduğunca kısa sürede ve verimli bir şekilde tamamlanması hedeflenmelidir.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Sivil Katılıma Dair Olası Dirençler

- Uygulama aşamasında olası bir direncin önüne geçmek için planın ilk aşamalarından itibaren paydaşların katılımı sağlanmalı ve onların fikirleri dikkate alınmalıdır. Bu sayede, planın paydaşlar tarafından sahiplenilmesi ve kabul görmesi kolaylaşır.
- Sivil Katılım Stratejisi ve Eylem Planı'na dair genel anlamda olası dirençlerin altında bilgi eksikliği olabilir. Sivil katılımın faydalarını anlatan bilgilendirme ve farkındalık kampanyaları düzenlenerek, eylem planının uzun vadeli yararları vurgulanabilir.
- Yerel düzeyde bazı kurumlar/sivil toplum temsilcileri, planın hazırlık sürecine dahil olmadıkları için bazı faaliyetlere karşı bir direnç gösterebilirler. Direnç gösteren grupların endişelerini anlamak ve çözmek için uzlaşmaya dayalı bir süreç yürütülmelidir. Ortak çözümler bulmak için taraflar arasında diyalog kanalları açık tutulmalı ve faaliyetlerde değişiklik yapmaya esneklik gösterilmelidir.
- Faaliyetlerin uygulanması sırasında, yerel sosyo-kültürel dinamikler ve hassasiyetler dikkate alınarak, direnç olasılığı en aza indirilebilir.
- Eylem planının uygulama süreçlerinin açık ve şeffaf olması, paydaşlarda güven oluşturacaktır ve olası dirençleri azaltacaktır.
- Paydaşların direnç gösterdiği konularla ilgili başarılı uygulama örnekleri gösterilebilir. Benzer projelerin nasıl faydalar sağladığını gösteren başarı hikayeleri, yerel direncin kırılmasına yardımcı olabilir. Küçük çaplı pilot projelerle güven artırılabilir.
- Yerel yöneticiler, kanaat önderleri gibi yerel düzeyde güvenilen kişilerle iş birliği yaparak plana olan desteği artırmak ve değişime karşı direnci azaltmak mümkün olabilir.
- Yerel medya kuruluşlarıyla iş birliği yaparak, eylem planı hakkında sürekli bilgilendirme yapılmalı ve olumlu kamuoyu oluşturulmalıdır. Medya aracılığıyla, sivil katılımın olumlu etkileri daha geniş kitlelere ulaştırılabilir.

Zaman Yönetimi ve Gecikmeler

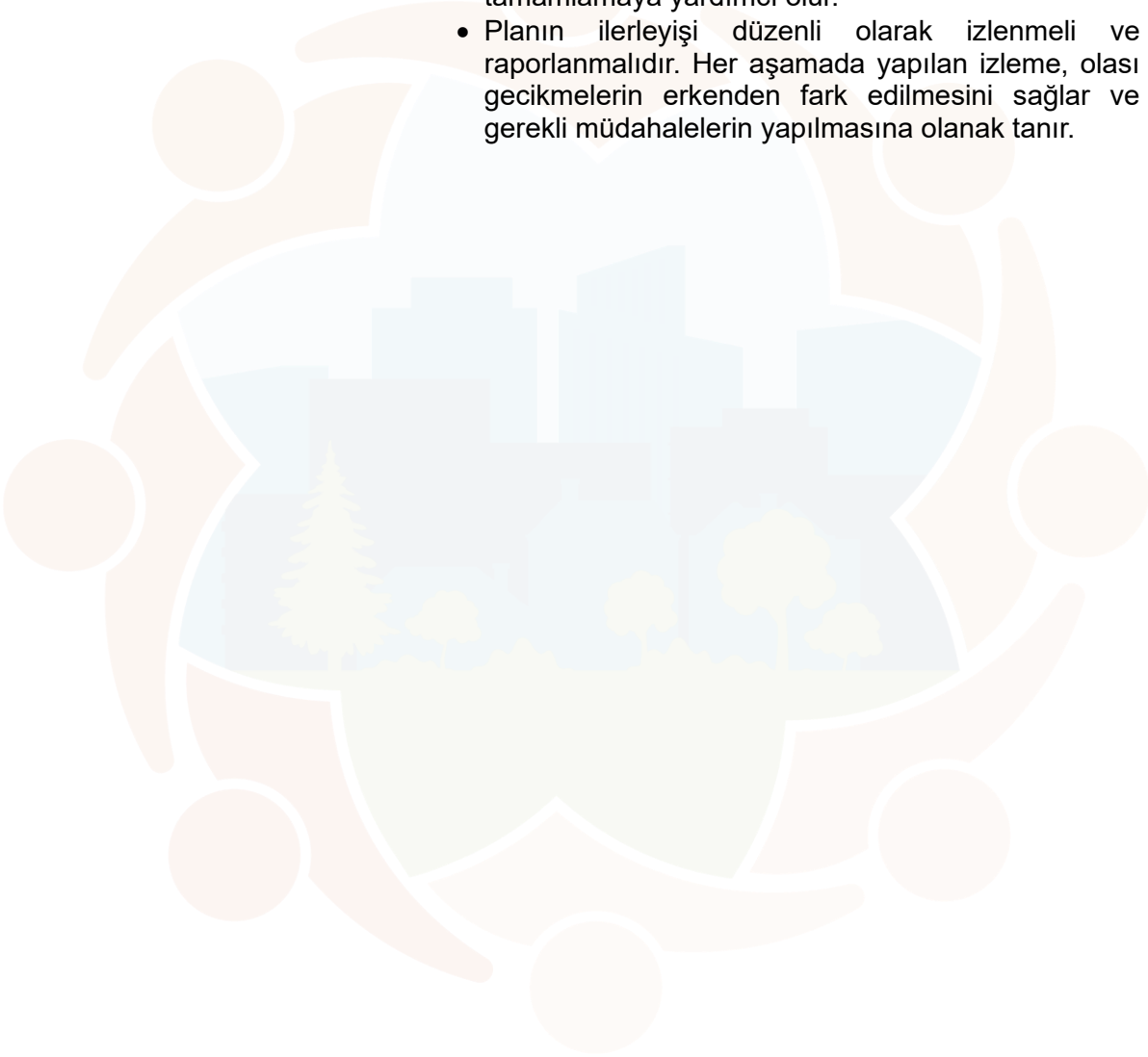
- Planın başında, tüm faaliyetler için hazırlanan detaylı zaman çizelgesinin ilgili hedefi aksatmayacak şekilde planlandığından emin olunmalıdır.
- Zaman çizelgelerinin gerektiğinde esneklik sunabilecek şekilde yapılandırılması önemlidir. Olası değişikliklere karşı uyum sağlanabilecek bir yaklaşım benimsenmelidir. Böylece, beklenmeyen durumlarda gecikme riski en aza indirgenir.
- Plan ve alt hedefleri, belirli dönemlere ayrılabilir ve her bir aşamanın tamamlanması bir "milestone"



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

(kilometre taşı) olarak planlanabilir. Bu sayede planın her aşamasında başarı ölçümleri yapılabilir ve olası gecikmeler erken tespit edilebilir.

- Zaman yönetimi için bir takım profesyonel yazılımlar (örneğin, Microsoft Project, Asana, Trello vb.) kullanılabilir. Bu araçlar, her aşamanın ilerlemesini takip etmek, görevleri atamak ve zaman çizelgelerini düzenlemek için kullanılabilir.
- Büyük ölçekli faaliyetler, daha küçük ve yönetilebilir aşamalara bölünerek takip edilebilir. Küçük başarılar, ana faaliyeti daha hızlı ve etkili bir şekilde tamamlamaya yardımcı olur.
- Planın ilerleyişi düzenli olarak izlenmeli ve raporlanmalıdır. Her aşamada yapılan izleme, olası gecikmelerin erkenden fark edilmesini sağlar ve gerekli müdahalelerin yapılmasına olanak tanır.





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

7 Ek – Faaliyet Takvimi

Öncelikli Tematik Alan 1: Turizm

	2025												2026												
	Ocak 2025	Şubat 2025	Mart 2025	Nisan 2025	Mayıs 2025	Haziran 2025	Temmuz 2025	Ağustos 2025	Eylül 2025	Ekim 2025	Kasım 2025	Aralık 2025	Ocak 2026	Şubat 2026	Mart 2026	Nisan 2026	Mayıs 2026	Haziran 2026	Temmuz 2026	Ağustos 2026	Eylül 2026	Ekim 2026	Kasım 2026	Aralık 2026	
HEDEF 1.1. Turizm alanında çalışan kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarının STK'lar ile ilişkilerinin, iletişiminin ve etkileşiminin güçlendirilmesi																									
1.1.1. Kamu, özel sektör ve STK işbirliği modeli olan İl Tanıtım Geliştirme Kurulu'nun- İTGK düzenli aralıklarla toplanması sağlanarak, alınan kararlara seyahat acentaları, turizm otelciler birliği gibi paydaşların da katılımının sağlanması																									
1.1.2. İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulunda Sivil Katılım Çalışma Grubu ve kent konseyinin temsil yetisinin sağlanması için savunuculuk faaliyetlerinin yürütülmesi																									
1.1.3. Yerel turizm paydaşlarının katılımıyla dijital bir turizm portalinin oluşturulması																									
1.1.4. Trabzon turizm vizyonunun katılımçı bir yaklaşımla geliştirilmesi için çalıştay düzenlenmesi																									
1.1.5. Kent konseyi bünyesinde Turizm Eylem planlarının izleme ve değerlendirme süreçlerini yürütecek bir komisyon kurulması ve uygulamaların değerlendirilmesi için bir dizi çalıştay düzenlenmesi																									
1.1.6. Turizm paydaşlarının düzenli olarak bir araya geldiği Turizm Buluşmalarının düzenlenmesi																									
HEDEF 1.2. Turizm konusunda bilgi, farkındalık, görünürlük ve şeffaflığın geliştirilmesi																									
1.2.1. STK'lar, Turizm sektörü çalışanları, öğrenciler ve turizmle doğrudan veya dolaylı olarak ilişkili tüm bireylere yönelik seminerler, çalıştaylar, atölye çalışmaları ve paneller gibi eğitim, bilgilendirme ve farkındalık faaliyetlerinin düzenlenmesi.																									
1.2.2. Turizm konusunda bilgilendirmelerin yapılması ve bu süreçte sosyal medya kampanyaları ile halkın ihtiyaçları, sorunları, beklenti, görüş ve önerilerinin alınması																									
1.2.3. Turizm konusunda farkındalığı arttırmaya yönelik çeşitli yarışmaların düzenlenmesi (Foto-maraton, en iyi turizm sloganı vb.)																									
1.2.4. Turizm destinasyonlarında yerli ve yabancı turistlerin geri bildirim verebilecekleri mekanizmaların kurulması																									
1.2.5. STK, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ve Büyükşehir Belediyesi iş birliğinde turizmle ilgili özel sektöründe katılımıyla alternatif sürdürülebilir turizmin (sağlık, eğitim, eko-turizm, spor vb.) canlandırılması için farkındalık çalıştayları yapılması																									
1.2.6. Gönüllü Turizm Elçileri'nin oluşturulması ve Turizm ofislerinde gönüllü olarak faaliyet göstermeleri için eğitilmesi ve bu çerçevede bir gönüllü havuzu oluşturulması																									
1.2.7. İlk, orta öğretim ve lise düzeyinde turizm konusunda okullarda bilinçlendirme çalışmaları yapılması																									
1.2.8. Turizm İletişim Rehberinin geliştirilmesi ve turizm profesyonelleriyle paylaşılması																									



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

HEDEF 1.3. Kadınların ve gençlerin turizme katılımının güçlendirilmesi																			
1.3.1. Turizm sektöründe kadınların katılımlarına yönelik olarak toplumsal cinsiyet eşitliği bağlamında bir analiz çalışması yapılması ve analiz sonuçları çerçevesinde savunuculuk faaliyetleri yürütülmesi																			
1.3.2. Üniversitelerde turizm konusunda öğrenci kulüplerinin kurulmasının teşvik edilmesi ve yerel yönetimlerle işbirliği halinde çeşitli projeler yürütülmesi (Örn. Gezici Turist Bilgilendirme Ekiplerinde gönüllü olarak yer almaları)																			
1.3.3. Turizm konusunda gençlerle bir 'fikir maratonu' faaliyetinin gerçekleştirilmesi																			
1.3.4. Tecrübeli turizm profesyonellerinin, kadınlar ve gençlere mentorluk yaparak bilgi ve deneyimlerini paylaşmalarının sağlanması																			
1.3.5. Turizm sektöründe faaliyet gösteren kadınlar ve gençler arasında ağ kurma etkinliklerinin düzenlenmesi																			
HEDEF 1.4. Kırsal kesimde yaşayan halkın turizm sektöründe alınan kararlara katılımının artırılması																			
1.4.1. Trabzon Sürdürülebilir Kırsal Turizm Strateji Planının katılımcı bir yaklaşımla hazırlanması (Kırsal Alan Planlaması)																			
1.4.2. Ekolojik Turizm Köylerinin STK'lar ile iş birliği içinde kurulması																			
1.4.3. Kırsal kesimde yaşayan halkın, turizm sektörü temsilcileri ve karar vericilerle bir araya gelerek doğrudan iletişim kurabilecekleri yıllık turizm forumları düzenlenmesi																			
1.4.4. İlgili STK'ların ve kırsalda yaşayanların katılımıyla çeşitli turizm rotalarının oluşturulması																			
1.4.5. Kırsal alanda turizm alanında faaliyet yürüten STK'lar arasında mentörlük faaliyetlerinin teşvik edilmesi																			
1.4.6. Turizm projeleri ve planları hazırlanırken yerel halkın görüşlerini almak için katılımcı planlama süreçlerinin geliştirilmesi																			





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Öncelikli Tematik Alan 2: Şehir Planlama ve Altyapı

	2025												2026												
	Ocak 2025	Şubat 2025	Mart 2025	Nisan 2025	Mayıs 2025	Haziran 2025	Temmuz 2025	Ağustos 2025	Eylül 2025	Ekim 2025	Kasım 2025	Aralık 2025	Ocak 2026	Şubat 2026	Mart 2026	Nisan 2026	Mayıs 2026	Haziran 2026	Temmuz 2026	Ağustos 2026	Eylül 2026	Ekim 2026	Kasım 2026	Aralık 2026	
HEDEF 2.1. Şehir planlama ve altyapı konularında sivil katılım mekanizmalarının geliştirilmesi																									
2.1.1. Trabzon Büyükşehir Belediyesi bünyesinde sivil toplum katılımını güçlendirmek amacıyla Sivil Katılım Çalışma Grubu (SKÇG) kurulması																									
2.1.2. Katılımcı Mekânsal Tasarım Uygulama Rehberi (KMTSUR) hazırlanması ve bir pilot uygulama yapılması																									
2.1.3. Şehir planlama plan kararları ve projeleri hakkında halkın doğrudan oylama yapılabileceği çevrimçi portal oluşturulması																									
2.1.4. Stratejik Çevresel Etki Yönetmeliği kapsamında belirlenmiş olan plan ve projelerin, planlama hazırlık süreçlerinde sivil katılımın artırılmasını sağlayacak yasal düzenlemelere ilişkin bir öneri raporu hazırlanması ve savunuculuğunun yapılması																									
HEDEF 2.2. STK'ların ve meslek odalarının şehir planlama ve altyapı konularına ilişkin sivil katılımı artırmaya yönelik iletişim kanallarının güçlendirilmesi																									
2.2.1. Kent konseyi/Konseyleri içerisinde kurulacak olan "Planlama Çalışma Grubunun" çalışmalarının ve önerilerinin belediye meclislerinde sunulması																									
2.2.2. Şehir planlama alanında sivil katılım uluslararası iyi uygulama örneklerinin derlenmesi ve belediyelere sunulması																									
2.2.3. Şehir planlama ve altyapı konularında STK'lar ve meslek odalarının birlikte yürüteceği projelerin geliştirilmesi ve uygulanması																									
2.2.4. Şehir planlama ve altyapı konularında STK'lar ve meslek odalarının birlikte yürüteceği projelerin geliştirilmesi ve uygulanması																									
HEDEF 2.3. Şehir planlama ve altyapı konularında izleme ve takip süreçlerinin oluşturulması																									
2.3.1. İl Koordinasyon Kurulu (İKK) bünyesinde denetleme komisyonu kurulması																									
2.3.2. Şehir planlama ve altyapı projelerinin izlenmesi, toplumsal etkilerinin değerlendirilmesi ve bu süreçlerin ortak iş birliğiyle yönetilmesi için veri toplama ve analiz mekanizmalarının geliştirilmesi.																									
2.3.3. İzleme ve değerlendirme süreçlerinin tartışılacağı yıllık toplantılar düzenlenmesi																									
2.3.4. Şehir planlamasına ilişkin yapılan askılar hakkında (askı zaman aralığı-hangi platformda askının yapıldığı-askı plana itirazlarını hangi idareye hangi yollarla yapılacağı) mahalle muhtarlıklarına bilgilendirme yapılarak mahalle sakinlerinin askı planına ulaşma inceleme itiraz etme süreçlerinin kolaylaştırılması																									
HEDEF 2.4. Kırılgan grupların şehir planlama ve alt yapı konularına etkin katılımının sağlanması için uygun katılım mekanizmalarının geliştirilmesi																									
2.4.1. Dezavantajlı grupların ve göçmen bireylerin kent içindeki mekânsal dağılımının belirlenmesi, mekânsal planlama- altyapı analizlerinin ve sosyo ekonomik haritalamasının yapılması																									
2.4.2. Kırılgan grupların kentsel alanın düzenlenmesine ilişkin kararlara katılımını kolaylaştıran/cesaretlendiren kılavuzların hazırlanması ve/veya katılımcı yöntemlerin uygulanması																									
2.4.3. Dezavantajlı grupların ve göçmen bireylerin kentsel hizmetlere katılımının sağlanması																									
2.4.4. Yaşlı, otizmli, engelli bireylerin ve diğer dezavantajlı gruplara yönelik yapılacak projelerde ilgili STK'lar ile iş birliği yapılarak pilot katılımcı uygulamaların yapılması																									



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

Öncelikli Tematik Alan 3: Çevre, Doğa Koruma ve İklim Değişikliği

	2025												2026												
	Ocak 2025	Şubat 2025	Mart 2025	Nisan 2025	Mayıs 2025	Haziran 2025	Temmuz 2025	Ağustos 2025	Eylül 2025	Ekim 2025	Kasım 2025	Aralık 2025	Ocak 2026	Şubat 2026	Mart 2026	Nisan 2026	Mayıs 2026	Haziran 2026	Temmuz 2026	Ağustos 2026	Eylül 2026	Ekim 2026	Kasım 2026	Aralık 2026	
HEDEF 3.1. Çevre ve iklim değişikliği konusunda farkındalığın artırılması																									
3.1.1 Çevre ve iklim değişikliği konularında farkındalığı ve katılımı artırılmaya yönelik eğitim programlarının yüz yüze gerçekleştirilmesi.																									
3.1.2 STK yönetici ve üyelerine yönelik iklim değişikliği konusunda bilgilendirme seminerlerinin düzenlenmesi																									
3.1.3 Trabzon genel çevre ile ilgili STK'larla birlikte Trabzon Orman Bölge Müdürlüğü, Trabzon Orman İşletme Müdürlüğü "Minik Sincaplar Trabzon Ormanlık okulu"na belirlenen pilot okulların 3. ve 4. sınıf öğrencilerini götürerek Çevre, doğa ve iklim konularında eğitimler verilerek fidan dikme faaliyetlerinin yapılması																									
3.1.4 Çevre bilincine yönelik gönüllülerle katılımcı faaliyetler düzenlenmesi (Örn. Yerel halkın katılımıyla topluluk bahçeleri ve şehir tarımı projeleri başlatmak)																									
3.1.5 Trabzon Büyükşehir Belediyesi bünyesinde oluşturulacak "Yeniden Trabzon Platformu"nda STK'ların ve vatandaşların yapmayı planladıkları etkinlikler görüşmeleri, fikirlerini belirtmeleri ve Çevre, Doğa Koruma ve İklim Değişikliği konularında şehirle ilgili konulara katılımlarını gerçekleştirebilecekleri platform içi uygulama oluşturulması																									
3.1.6 Atıkların toplanması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı konusunda farkındalık oluşturmak amacıyla sosyal medya kampanyaları, geleneksel medyada bilinçlendirme çalışmaları ve grup etkinlikleri düzenlenmesi																									
3.1.7 Doğa koruma alanlarında sürdürülebilir kullanım ve koruma dengesinin sağlanması amacıyla belediyeler, kamu kurumları ve STK'lar arasında bilgi paylaşımı ve uygulama işbirliğini artırmak için düzenli koordinasyon toplantıları düzenlenmesi																									
3.1.8 Bölgedeki mühendis, mimar ve yatırımcılara LEED (Leadership in Energy and Environmental Design/Enerji ve Çevresel Tasarımda Liderlik) Çevre dostu yeşil bina ve binalarda enerji depolama ile ilgili seminer verilmesi																									
HEDEF 3.2. Kamu-STK işbirliğinin güçlendirilmesi																									
3.2.1 Yerel yönetimler ve STK temsilcilerinden oluşan ortak çalışma grupları kurulması ve belirli projeler üzerinde işbirliği yapılması																									
3.2.2 Sivil toplum temsilcilerinin katılımıyla bir Çevre Gönüllüleri Platformu kurulması																									
3.2.3 Çevre Platformu bünyesinde Gönüllü Çevre Denetçilerinin oluşturulması ve izleme, değerlendirme ve raporlama çalışmalarının yapılması																									
HEDEF 3.3. Çevre ile ilgili örgütlenme alternatif STK'ların artırılması (nitel ve nicel olarak arttırmak)																									
3.3.1 İklim derneklerinin bir araya gelerek KADOÇED (Karadenize kıyısı olan iller doğa ve çevre dernekleri platformu) iş birliği platformunu oluşturulması ve KADOÇED -paydaşlar ortaklığı ile yeşil start-up projelerinin geliştirilmesi, fon sağlanması																									
3.3.2 Yeni çevre STK'ları kurmak isteyen bireyler ve gruplar için kuruluş süreçleri hakkında eğitim programları sunulması																									
3.3.3 Deneyimli çevre STK'larının yeni kurulan STK'lara mentörlük yapmasını sağlayacak programların oluşturulması																									



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.
This project is funded by the European Union.

HEDEF 3.4. Alternatif fon kaynaklarına erişimin g¼c¼lendirilmesi

3.4.1 evre ve İklim Değişikliği alanında STK'ların ulaşabileceği alternatif fon kaynaklarına erişim ve iyi uygulamalara y¼nelik bir rehber geliştirilmesi ve bilgilendirme toplantısı yapılması

